



BEYOND
HORIZONS
WELCOME TO THE WORLD OF FACC

7. Ordentliche Hauptversammlung

DIE 7. ORDENTLICHE HAUPTVERSAMMLUNG 2020

FRAGEN BITTE PER MAIL AN
fragen.facc@hauptversammlung.at

DIE 7. ORDENTLICHE HAUPTVERSAMMLUNG 2020

Allfällige Anträge oder Weisungen zur Stimmabgabe bzw. Widersprüchen an den bevollmächtigten Stimmrechtsvertreter bitte an folgende E-Mail-Adressen:

beckermann.facc@hauptversammlung.at

oberhammer.facc@hauptversammlung.at

temmel.facc@hauptversammlung.at

stossier.facc@hauptversammlung.at



BEYOND
HORIZONS
WELCOME TO THE WORLD OF FACC

7. Ordentliche Hauptversammlung



BEYOND
HORIZONS
WELCOME TO THE WORLD OF FACC

7. Ordentliche Hauptversammlung

Management Bericht

1. Juli 2021

”

Das Geschäftsjahr 2020 war für die Luftfahrt, und damit verbunden für die FACC ein Jahr der besonderen Herausforderungen.

Wir bedanken uns bei allen FACC Mitarbeitern, unseren Aktionären, Aufsichtsräten, Kunden und Partnern für die hervorragende Zusammenarbeit und Unterstützung im Jahr 2020!



DER MARKT IM ÜBERBLICK

Robert Machtlinger, CEO FACC AG

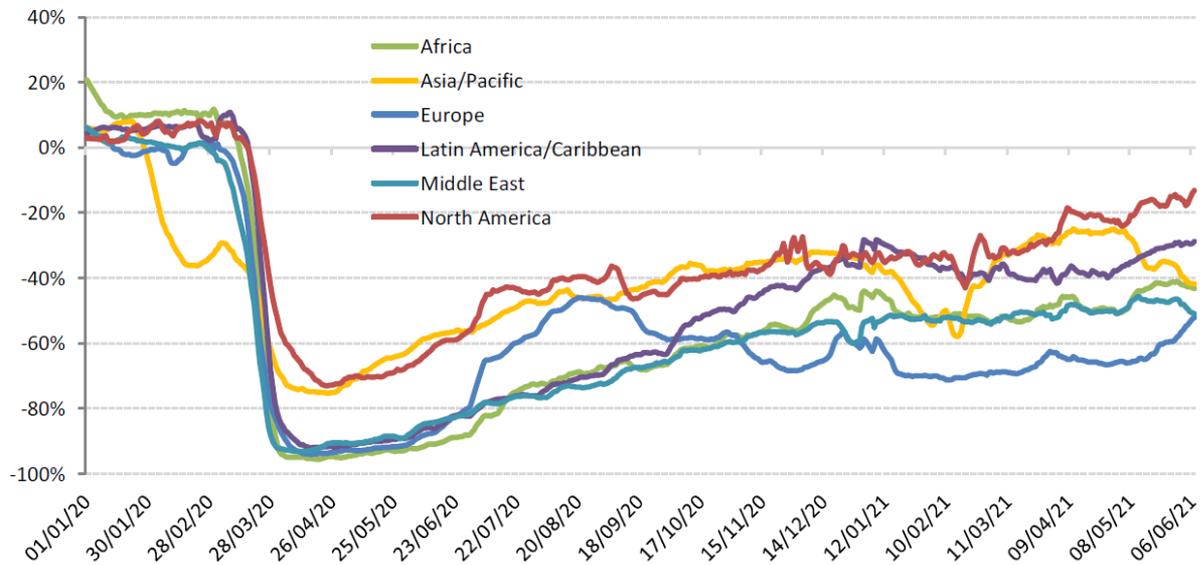
LUFT- UND RAUMFAHRT “DIE ZEIT NACH COVID-19”

MIT BLICK AUF DIE ZUKUNFT HAT COVID-19 DIE LUFT- UND RAUMFAHRT STARK BEEINFLUSST, SOWOHL WAS DIE SCHWERE DER KRISE, ALS AUCH DEN ERHOLUNGSZYKLUS BETRIFFT.

MARKTENTWICKLUNG

Entwicklung mit starken regionalen Unterschieden

Vergleich der gesamten Sitzplatzkapazität nach Region
(7-Tage-Durchschnitt, YoY im Vergleich zu 2019)

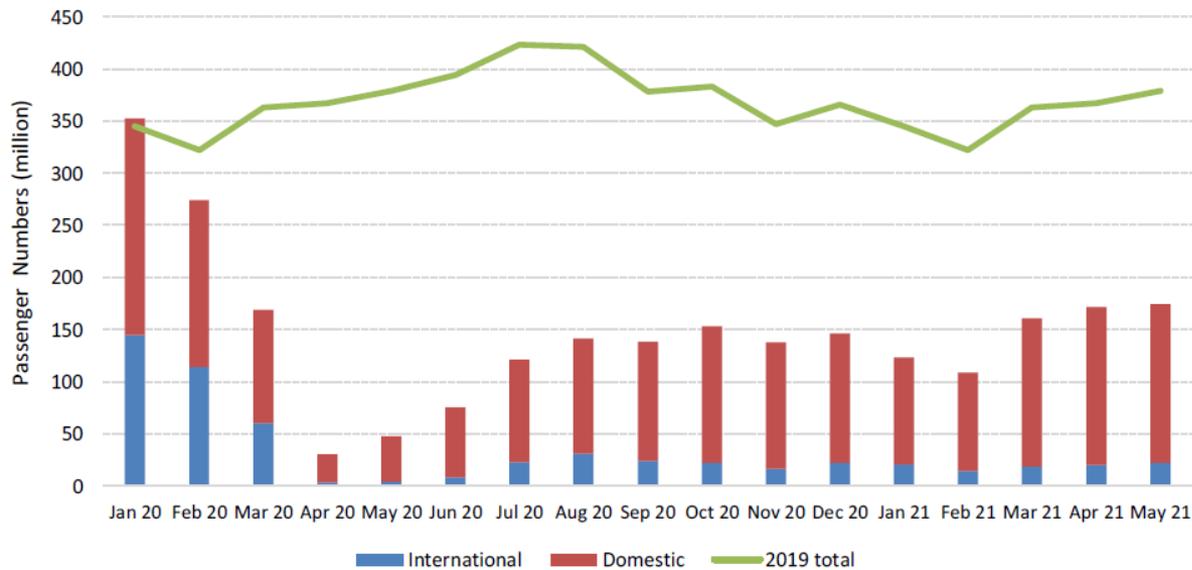


Regionale Unterschiede in der Resilienz und Geschwindigkeit der Erholung.

MARKTENTWICKLUNG

Kontinentale Reisetätigkeit erholt sich schneller

Monatliche Passagierzahlen im Vergleich 2020-21 vs. 2019



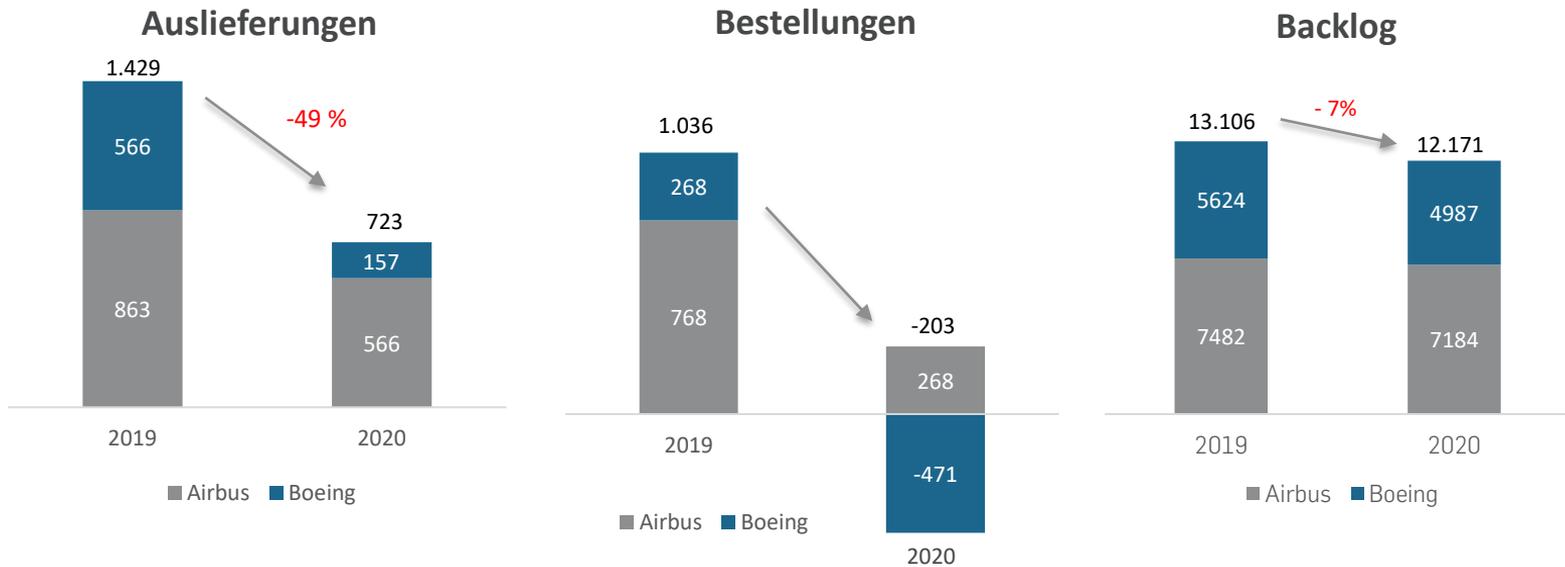
Moderate Erholung bei Inlandsreisen, während der internationale Reiseverkehr stagniert.



Quelle: ICAO ADS-B

ORDERBUCH KUNDEN 2020

Weiterhin hoher Auftragsstand mit 12.171 fix bestellten Flugzeugen



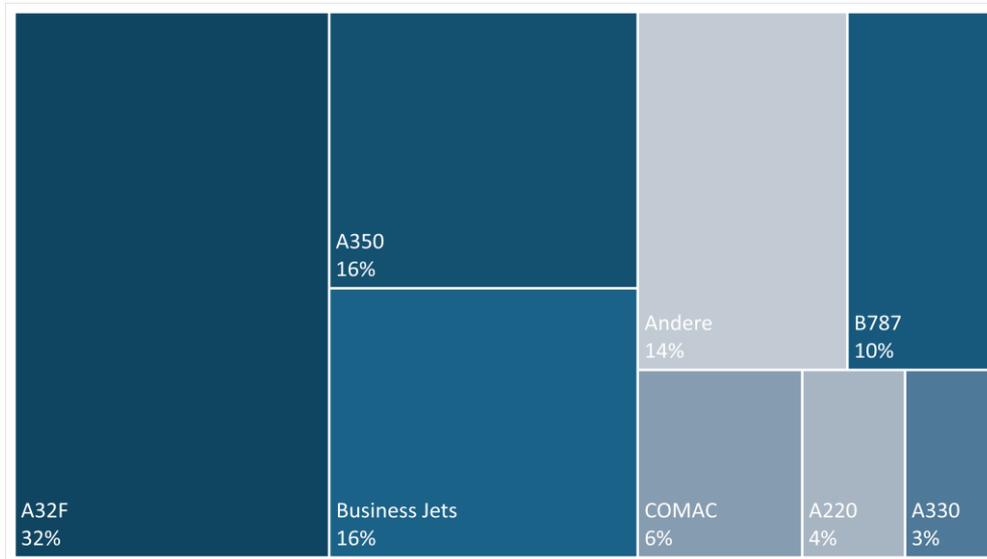
- > Airbus & Boeing halten nach wie vor **12.171 Festbestellungen** (13.106 vor Corona)
- > **Airlines verschieben Flugzeugabnahmen** nach hinten, es gibt aber nur bedingt Stornierungen
- > **Schmalrumpfflugzeuge** bestimmen mit **10.367 Fixbestellungen** den Hauptbestandteil an Bedarf und Backlog

ORDERBUCH KUNDEN

FACC ist auf allen wesentlichen Plattformen mit Produkten vertreten

Umsatzverteilung

in Millionen EUR

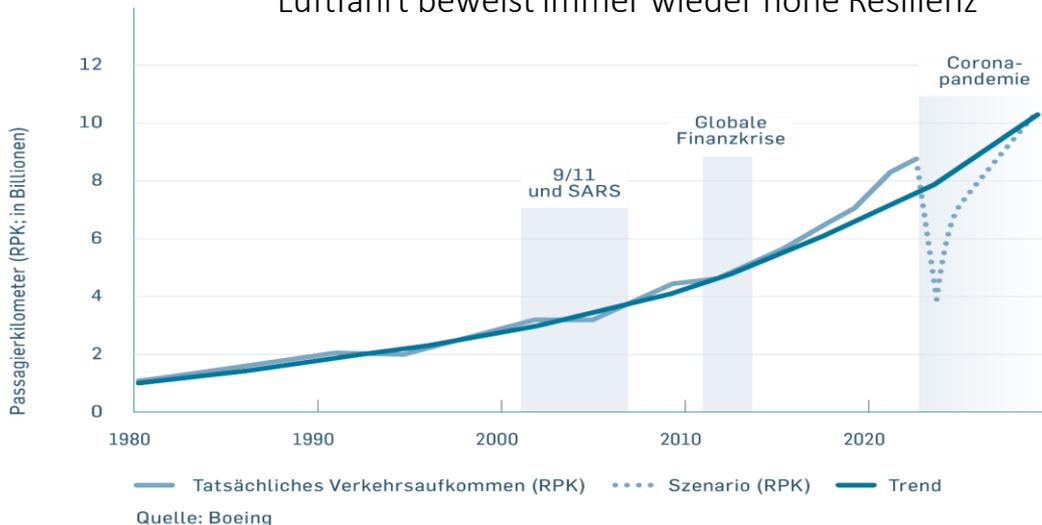


- > Das auftragsstärkste Flugzeug am Markt, die A32F mit 5.885 Fixbestellungen, ist das umsatzstärkste Flugzeugprogramm bei FACC.
- > Die A32F-Raten werden sich auf Basis der heutigen Prognosen ab dem Q4/2021 erhöhen.
- > Bedarfe für die Langstreckenflugzeuge A350, A330, B787 (Umsatzanteil 28%) bleiben für die kommenden 2 Jahre stabil.
- > Der Business Jet Markt erholt sich schnell und kann Ende 2022 das Niveau aus dem Jahr 2019 erreichen.

MARKTENTWICKLUNG

Mittel- und langfristig: Stabiler Aufwärtstrend

Luftfahrt beweist immer wieder hohe Resilienz



- > Talsohle im August 2020 erreicht
- > Seither Stabilisierung – Wachstum ab Q4/2021 prognostiziert
 - > Kurz- und Mittelstreckenflugzeuge mit 10- 15% Wachstum ab Q4/2021
 - > Langstreckenflugzeuge stabil auf heutigen Niveau bis 2023
- > Marktniveau von 2019 wird bis 2025 wieder erreicht
- > Danach 4 % Wachstum pro Jahr erwartet



22.460

Flugzeuge in Betrieb vor COVID-19



-66 %

weniger Passagierverkehr als 2019



9.000

Flugzeuge im Dez. 2020 nicht im Einsatz



5.000

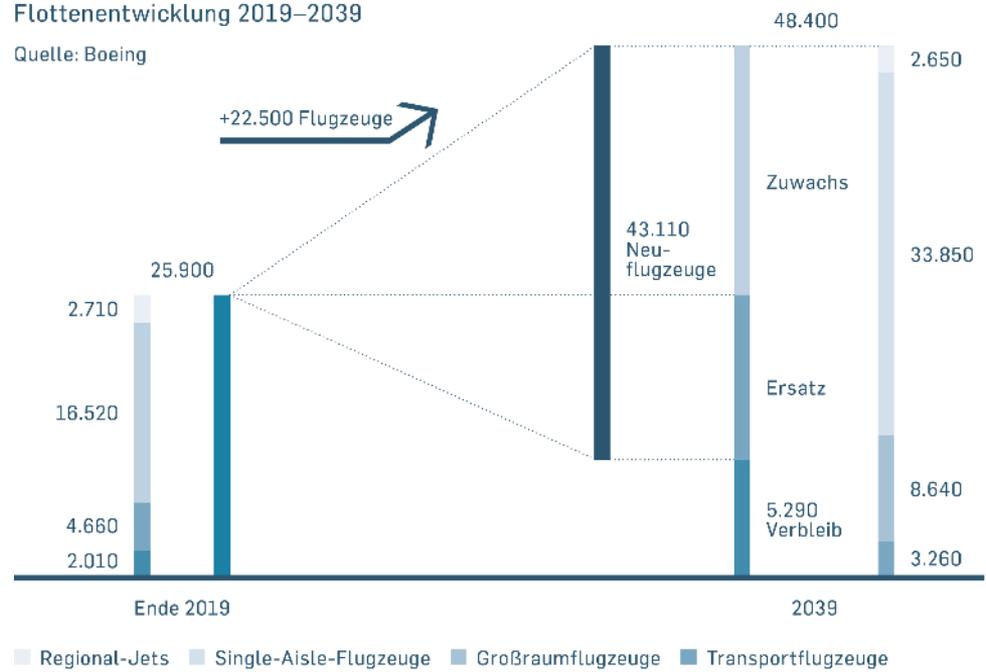
Flugzeuge Ende Mai 2021 nicht im Einsatz

FLOTTENTENTWICKLUNG BIS 2039

Über 43.000 Neuf Flugzeuge, 40 % davon gehen nach Asien

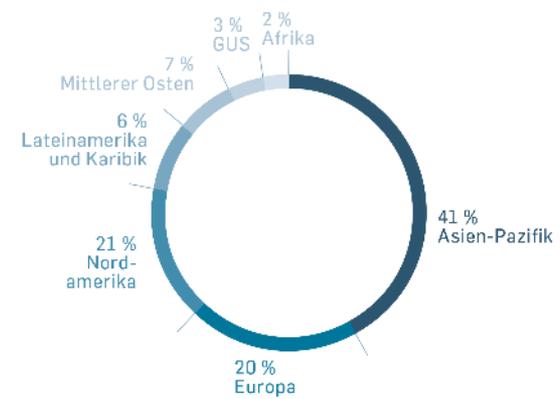
Flottenentwicklung 2019–2039

Quelle: Boeing



Nachfrage nach Passagierflugzeugen – Prognose 2020 bis 2039 nach Regionen

Quelle: Airbus



The background of the slide is a high-angle, blue-tinted aerial photograph of a modern architectural complex. The central feature is a large, circular atrium with a complex, grid-like structural design. The surrounding buildings have curved facades and multiple levels. A dark shadow of an airplane is cast across the upper part of the atrium. A large, black, curved shape overlaps the left side of the image, serving as a background for the text.

GJ 2020 AUF EINEN BLICK

KONZERN-KENNZAHLEN GJ 2020

COVID-19 beeinflusst wesentliche GJ 2020 Konzern-Kennzahlen

EUR 526,9 Mio. 
 Umsatz

EUR 15 Mio. 
 Corona-Einsparungsprogramm

EUR -26,8 Mio. 
 Operatives EBIT

USD 1 Mrd. 
 Neuaufträge

EUR 15,2 Mio. 
 Investitionen in R&D

37,4 % 
 Eigenkapitalquote

EUR 4,8 Mrd. 
 Auftragsstand

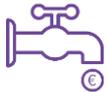
EUR -47,6 Mio. 
 Negative Einmaleffekte

EUR -74,4 Mio. 
 Berichtetes EBIT

KERNPRIORITÄTEN 2020



Schutz der **Belegschaft** und Sicherung der **Kundenbelieferung**



Liquidität und wirtschaftliche **Stabilität** sichern durch die **Anpassungen** an das neue Marktumfeld, Programm zur **Kostensenkung**



Wachstumsinvestitionen in neue Projekte, Insourcing, vertikale Integration



Innovationen durch neue Materialien, effiziente Prozesse, nachhaltige Produkte



Mit der Erstellung der **Roadmap 2030** Weichen stellen und **Zukunft gestalten**

COVID-19 SCHUTZMASSNAHMEN

Maximaler Mitarbeiterschutz durch Testen, Tracing & Impfstrategie

- > Generelle FACC Schutzmaßnahmen inklusive internes **Tracing-System**
- > **PCR-Teststraße** seit 08/20 und 5 FACC **Antigen-Teststraßen** seit 10/20
 - Bis dato über 50.000 Tests durchgeführt / 4 Ärzteteams im Einsatz
 - 99,75 % Beteiligung der Belegschaft
- > FACC **Impfstraße**
 - 7 Ärzteteams impfen bei FACC nach Erhalt des Impfstoffes im Juni 2021
 - Impfungen für FACC Crew und deren Familien
 - 23 umliegende Firmen nutzen FACC Impfstraßen (ca. 700 Personen)
- > 750.000 EUR **Sonderkosten** (Verpflegung Belegschaft, Covid-19 Testkits, Testkosten, ...)
- > **Dank an die FACC Mitarbeiter** für ihr Verständnis, ihren Einsatz und ihre Flexibilität!



LIQUIDITÄT & STABILITÄT SICHERN

Zusammenfassung der wesentlichen Maßnahmen

- > FACC als **stabiler Partner** unserer Stakeholder
 - Vertragsgemäße Rückzahlung aller im Zeitraum fälligen Finanzverbindlichkeiten
 - Inanspruchnahme von Stundungsmöglichkeiten von Steuern und Sozialabgaben
 - Rückzahlung dieser Stundungen im Jänner 2021 erfolgt
 - Neuverhandlung der Finanzierungs-Covenants mit unseren Kernbanken in unserem Konsortialkredit

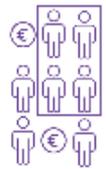
- > Steigerung der kurzfristig verfügbaren **Liquidität**
 - Aufnahme eines geförderten 60 Mio. EUR KRR-Kredits der OEKB

- > Optimierung des **Working Capitals** und der **Investitionen**
 - Umfangreiches Programm zur Reduktion der Lagerbestände
 - Ausweitung des bestehenden Factoring sowie Einführung eines Lieferantenfinanzierungsprogramms
 - Strenge Investitionskontrolle
 - Intensive Eintreibung von ausstehenden Forderungen

STRINGENTES SPARPAKET

Sofortmaßnahmen 2020 und Folgemaßnahmen für 2021

2020 (15 Mio. EUR)



Anpassung der Organisation

Mitarbeiterabbau in allen Bereichen und Zusammenlegung von organisatorischen Einheiten



Effizienz- und Auslastungssteigerung

Insourcing von Arbeitspaketen sowie Logistikdienstleistungen



Generelle Einsparungen

Aussetzen von freiwilligen Sozialleistungen, Beratung, ...

2021 (25 Mio. EUR)



Weitere Anpassung der Personalkosten

Gleitzeit, Pensionskasse, Lohnsystem, ...



Material/Lieferanten/Effizienz

Lieferanten, Logistik, Effizienz, Kaizens ...



Generelle Einsparungen

Energie, Beratung, Reisekosten, Messeauftritte, Firmenwägen ...

ORGANISATIONSANPASSUNG

Trotz Krise Verantwortung übernehmen

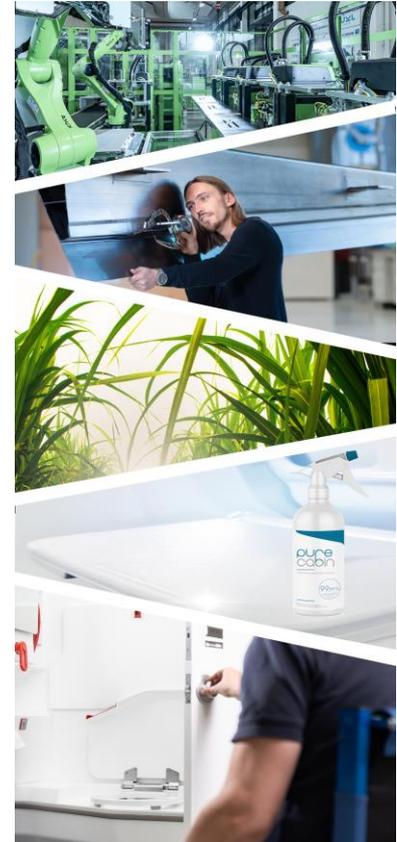
- > **Betriebsversammlung** im Sep. 2020 in der Messe Ried
- > **Personalabbau**
 - 20% bei der Belegschaft
 - 25% beim Management
- > **650** persönliche **Austrittsgespräche**
- > **11,8 Mio. Euro** für den **Sozialplan**
- > **FACC Krisenfonds** (zusätzlich zum Sozialplan)
 - für Mitarbeiter in Notsituationen
 - finanziert durch 20% Gehaltsverzicht des FACC Managements



INNOVATIONEN

Effizienz und Nachhaltigkeit im Fokus

- > FACC Innovation Center für **neue Materialien und Prozesse** – z.B. Hochleistungsthermoplaste
- > **Wing of Tomorrow** – Tragflügelteile, Landeklappen und Spoiler für die nächste Generation von Flugzeugen
- > **Biologische und rezyklierbare Werkstoffe** für die Passagierkabine von morgen
- > **PURE CABIN**, permanente antimikrobielle Oberflächenbeschichtung
- > **LAV4ALL** - Flugzeugtoilette, die jeder ohne Hilfe in Single-Aisle-Flugzeugen benutzen kann



MEILENSTEINE 2020

FACC als Best-in-Class Performer in der Industrie

- > Erstauslieferung der neuen **Airspace Entrance Area**
- > Serienstart der neuen **XL-Bins für die A32F**
- > Fluggenehmigung in Österreich für die **EHang 216** Drohne
- > **Neue Entwicklungsaufträge** im Wert von 1 Mrd. USD
- > Ausbau des Bereichs **Aftermarket Services**
 - **EN 9110** Zertifizierung für Bauteile aller OEMs
 - Chinesische **CAAC Part-145-Zulassung** als Wartungsbetrieb
- > **Performance Award** von Rolls-Royce, Boeing & Bombardier
- > **Innovationspreis** des Landes OÖ in Gold



WIR ÜBERNEHMEN VERANTWORTUNG

FACC als First Mover für eine nachhaltige Zukunft

Was wir bereits erreicht haben:

- > **Energieeffizienzsteigerung** seit 2010:
 - Einsparung von 23,6 GWh Strom = 5.340 Haushalte = Stadt Ried (durch PV-Anlagen, Grundlastmanagement, LED, etc.)
 - Einsparung von 30,2 GWh Wärme = 2.117 Haushalte (durch Geothermie, Wärmerückgewinnung, etc.)
- > „**Grüner Strom**“ aus Wasserkraft
- > **Lokale Lieferanten** (60% aus Österreich)
- > **Code of Conduct** für Mitarbeiter & Geschäftspartner
- > **FH-Studiengang** & Stipendiatenprogramm
- > Hochwertige **Ausbildung** (FACC Academy)
- > **Frauenförderung** uvm.

Was unsere Ziele sind:

- > **CO2-freie Fabrik** ab 2040
- > **CO2-freie Luftfahrt** ab 2050
- > **Kreislaufwirtschaft** (Entwicklung neuer Materialien, Prozesse, ...)
- > Förderung der **Diversität**



An aerial, top-down view of a modern architectural structure. The central feature is a large, circular atrium with a complex, grid-like steel framework. The surrounding building has a curved facade with many windows. A dark shadow of an airplane is cast across the upper part of the building. The image is partially obscured by a large black curved shape on the left side.

ROADMAP 2030

Globale Megatrends



**IDEALE
 VORAUSSETZUNGEN
 FÜR UNSERE
 LEICHTBAU-
 LÖSUNGEN**

FLIGHT PATH FACC 2030

Strategie in 3 Phasen



Bis 2022
Evolution
Performance im Fokus

Durch Steigerung der Effizienz, Supply Chain Restrukturierung u.v.m. die finanzielle Stabilität weiter ausbauen

2023 bis 2025
Transformation
Wachstum generieren

Substitution bestehender Komponenten und neue Technologien ermöglichen Wachstum im Kerngeschäft

Ab 2025
Diversifikation
Eintritt in neue Märkte

Erschließung neuer Märkte: Advanced Air Mobility (AAM) & Space

FLIGHT PATH FACC 2030

Gezielter Ausbau der FACC Marktanteile

HEUTE



Fokus Aviation



3 Divisionen +
Aftermarket Services



Tier-1-Lieferant



Top-100-
Aviation-Unternehmen



Global agierend

2030



Fokus all levels: Aviation
Advanced Air Mobility, Space



5 Divisionen +
Aftermarket Services



Tier-1-Lieferant und Partner
für integrierte Subsysteme



Top-50-
Aviation-Unternehmen



Global verankert

ROADMAP FACC 2030

Luftfahrt bleibt unser Kernmarkt, Diversifikation durch AAM & Space

COMMITTED TO THE SKY –

AT ALL
LEVELS



AVIATION



SPACE



URBAN

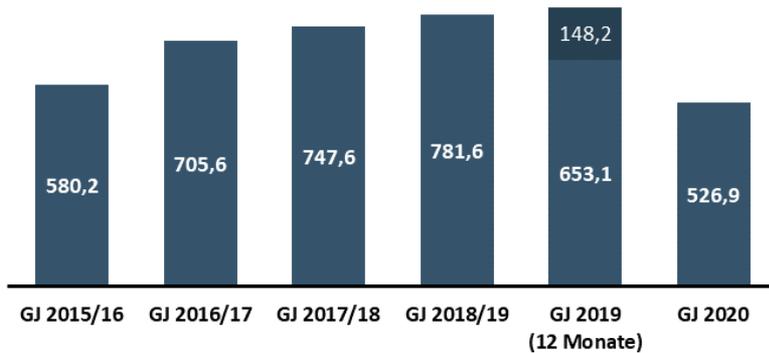
GJ 2020 KENNZAHLEN

UMSATZ

Durch die COVID-19-Pandemie stark beeinträchtigt

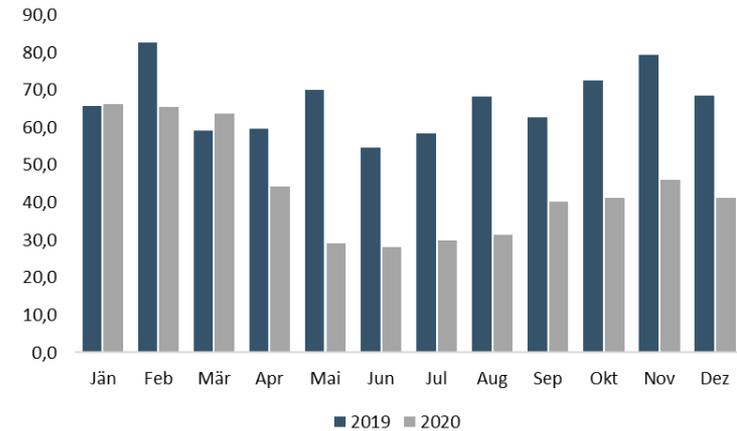
Umsatzentwicklung

in Millionen EUR



pro Monat

in Millionen EUR



- > Umsätze des Q1/2021 noch ohne negative Pandemie-Einflüsse
- > Periode Mai bis August 2020 von starken Umsatzrückgängen geprägt
- > Seither Stabilisierung – stabiles Wachstum ab Q4/2021 erwartet

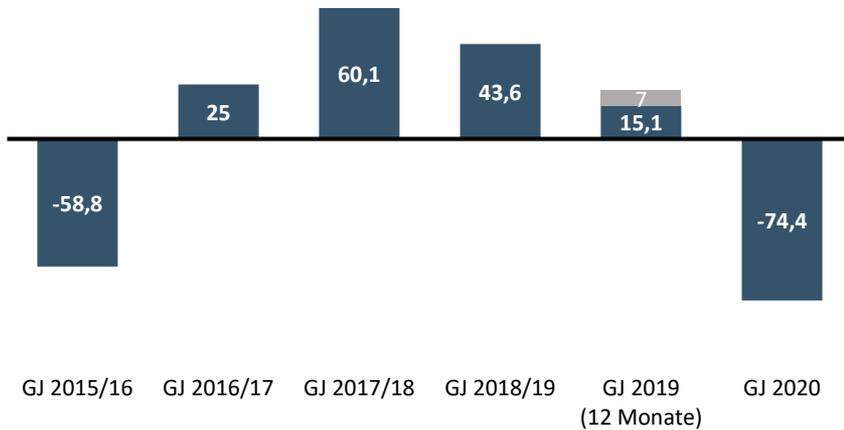


EBIT

Hohe COVID-19-Einmaleffekte belasten Ergebnis

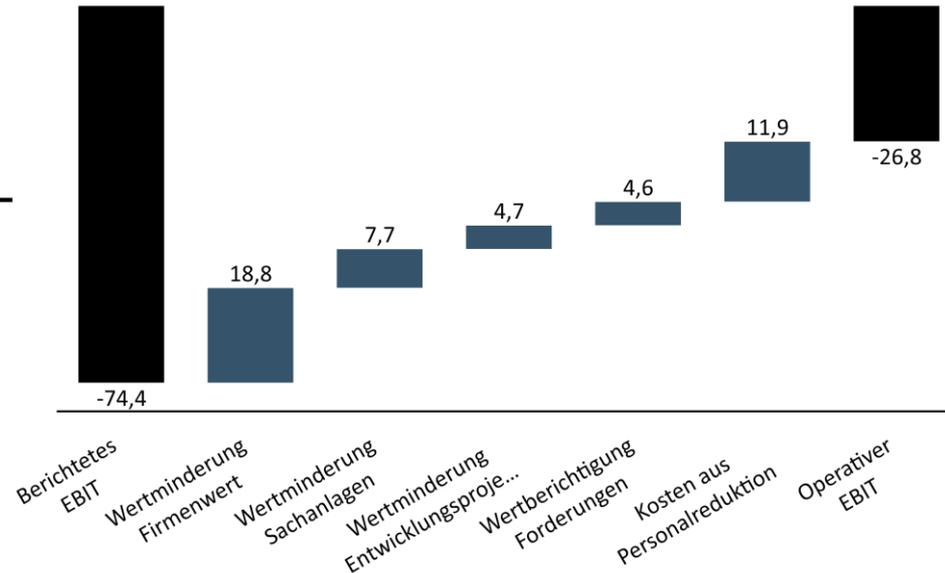
EBIT Entwicklung

in Millionen EUR



EBIT-Einmaleffekte Geschäftsjahr 2020

in Millionen EUR

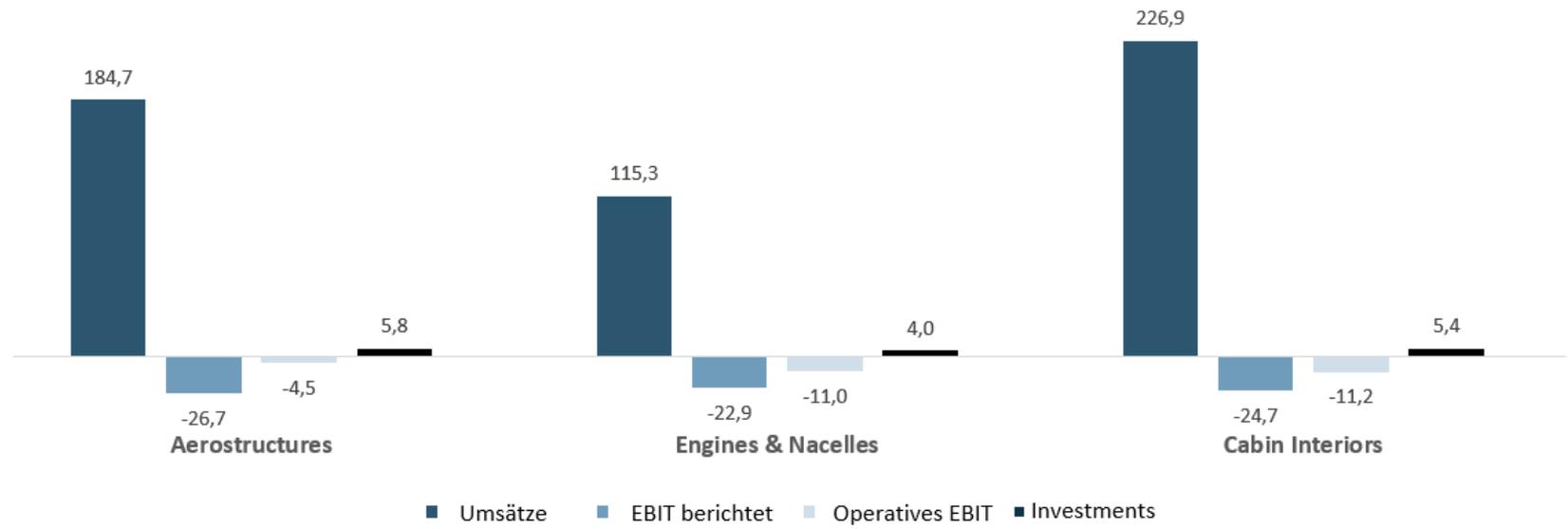


ERGEBNIS NACH SEGMENTEN

Umsatz und EBIT unterteilt in Segmente

Segmentberichterstattung

in Millionen EUR

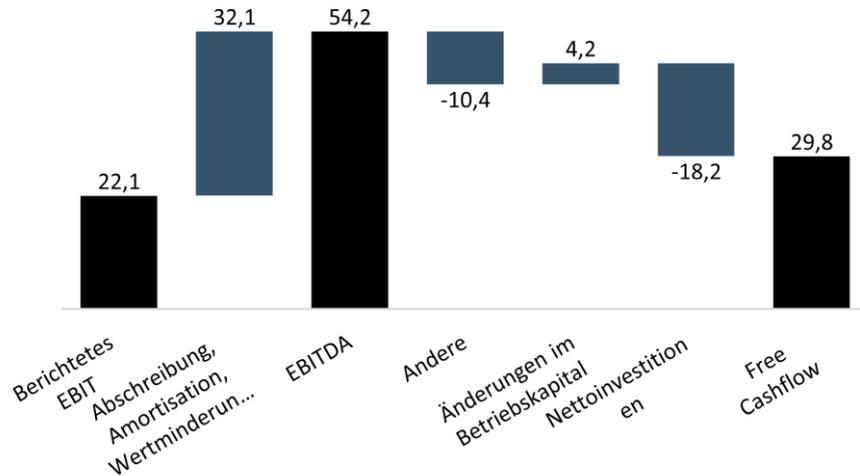


CASHFLOW

Strikte Cashflow-Kontrolle ab Pandemie-Beginn

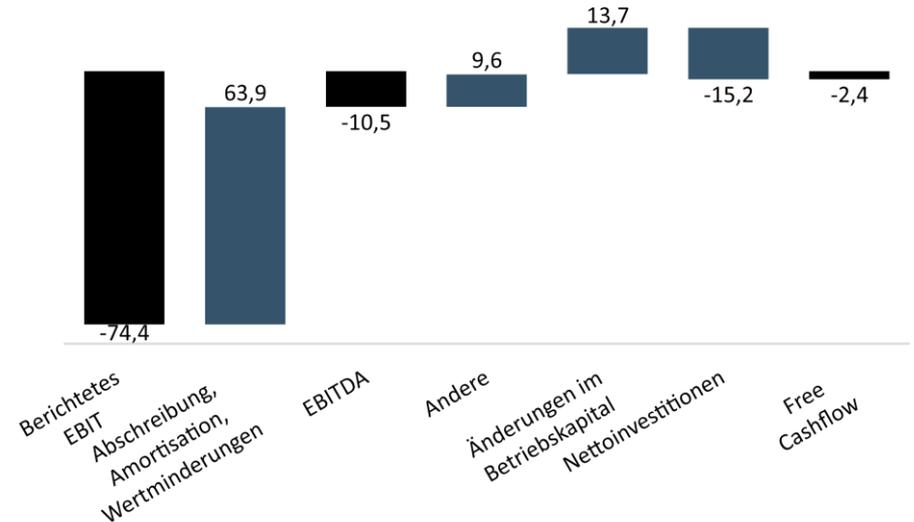
Free cashflow – RGJ 2019

in Millionen EUR



Free cashflow – GJ 2020

in Millionen EUR





AUSBLICK

AUSBLICK

Erwartungen 2021

- > Weiterhin **Sicherheit** und **Gesundheit** der **Mitarbeiter** gewährleisten
- > **Top-Performance** gegenüber den **Kundenanforderungen**
- > Umsetzung der **Kostensenkungsinitiative 2021**
- > Transformation der **Lieferkette** zur Steigerung von **Effizienz/Einsparungen**
- > **Umsatz** für 2021 mit rund 500 Mio. EUR mit einem ausgeglichenen **EBIT** erwartet
- > Abschluss des Bestandsabbauprogramms zur Generierung von Cash Flow
- > Insourcing von Projekten, um die Auslastung der FACC-Werke zu erhöhen
- > Gewinnung von Neugeschäft, um einen beschleunigten Wachstumspfad über 2022 hinaus zu ermöglichen



BEYOND
HORIZONS



BEYOND
HORIZONS

Generaldebatte



BEYOND
HORIZONS



BEYOND
HORIZONS

Abstimmungen



BEYOND
HORIZONS