



# HERZLICH WILLKOMMEN

ZUR 12. ORDENTLICHEN  
HAUPTVERSAMMLUNG DER FACC AG

28. Mai 2026

# POTENTIAL IN MOTION

GESCHÄFTSJAHR 2025  
FACC AG | 28. Mai 2026

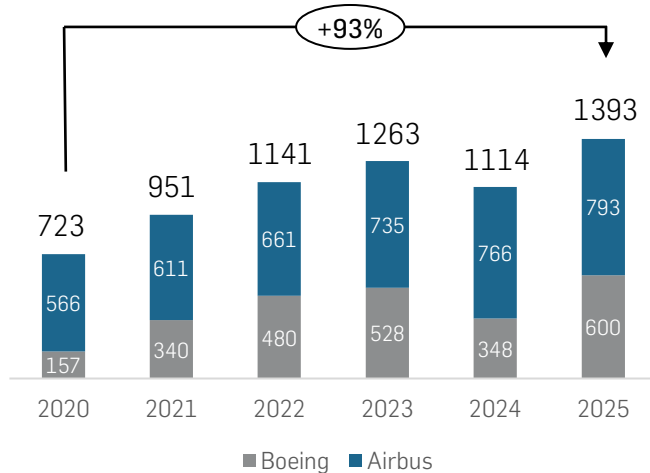


WC WIR  
2025 STEHEN  
CEO Robert Machtlinger

# COMMERCIAL AVIATION & BUSINESS JETS

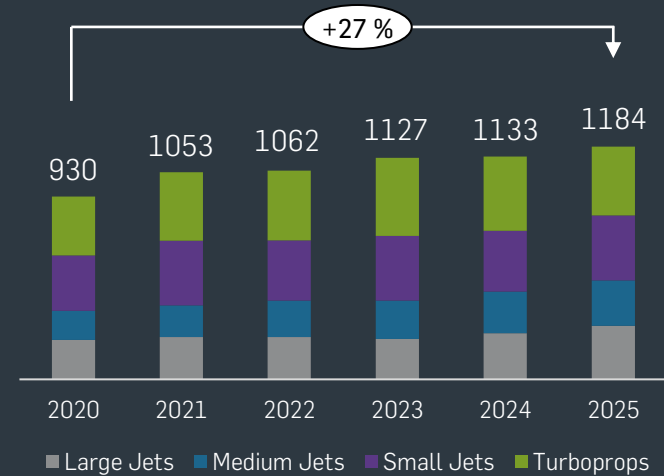
## GESAMTE BRANCHE MIT AUFWIND

### AUSLIEFERUNGEN AIRBUS & BOEING



- **Airbus** dominiert weiterhin den Markt
- **Boeing** mit starkem Comeback

### AUSLIEFERUNGEN BUSINESS JETS



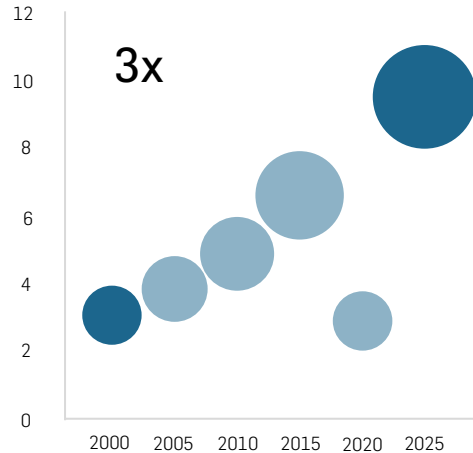
- FACC im Midsize Segment **Weltmarktführer** bei Kabinenausstattungen
- **Business Jets** bei FACC mit 18 % Umsatzanteil

# WACHSENDES MARKTPOTENZIAL

LUFTVERKEHR VERDREIFACHT. FLOTTE VERDOPPELT. 17.700 FLUGZEUGE FIX BESTELLT.

## 1 STARKE NACHFRAGE

Passagieraufkommen (RPK in Billionen)

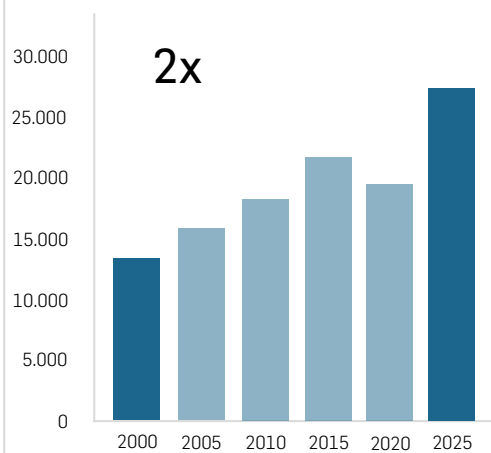


Die Nachfrage wächst schneller als je zuvor.



## 2 FLOTTENWACHSTUM

Active Flotte (Anzahl Flugzeuge)

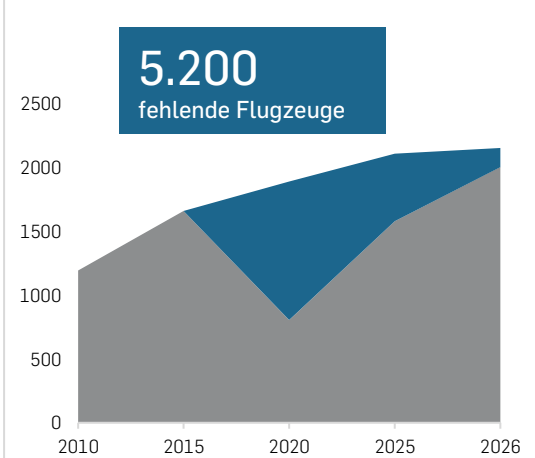


Der Ausbau der Flotte hält nicht Schritt.



## 3 KAPAZITÄTSLÜCKE







Bedarf vs. Lieferung (Anzahl Auslieferungen)



Produktionsausweitung erforderlich.

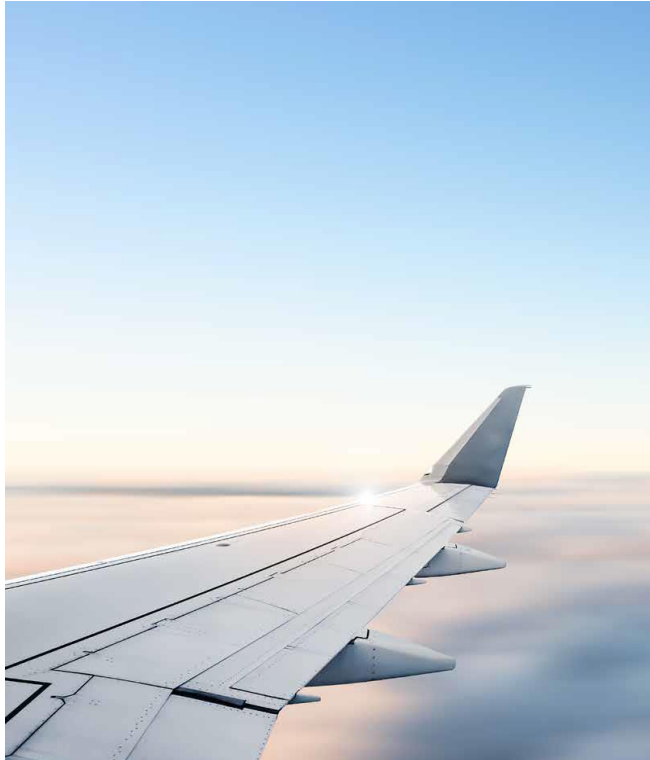
# GEPLANTE RATENSTEIGERUNGEN

HÖHERE BEDARFE BEI ALLEN FLUGZEUGPROGRAMMEN – FACC IST AN BOARD

		Auslieferungen pro Monat (Q1 2026)	→	Innerhalb dieses Jahrzehnts	Ratensteigerung
	A220 FAMILY	10	→	13	30%
	A320 FAMILY	57	→	75	32%
	A350 FAMILY	7	→	12	71%
	BOEING 737	42	→	57+	36%
	BOEING 787	5	→	12	140%
	C919	3	→	8+	167%

# POTENTIAL IN MOTION

3 JAHRE WACHSTUM. MEHR OUTPUT BEI NAHEZU GLEICHBLEIBENDER CREW



**3907 FTE**

Personalstand (+1,5 %)

**984,4 Mio. EUR**

Umsatz (+11,3 %)

**42,3 Mio. EUR**

EBIT (+49,4 %),  
Steigerung von Umsatz  
& Margen (CORE)

**+ 62 %**

Umsatzwachstum  
(2022 vs. 2025)

**3 statt 6**

Divisionsverantwortliche -  
schlanke Steuerungsstruktur  
(CORE)

**350 Mio. EUR**

Investitionen bis 2030

**59,1 Mio. EUR**

Free Cashflow (+667,5 %)

# CORE: MESSBARE EFFIZIENZ

## 2024 DEFINIERT – 2025 IN UMSETZUNG

Materialkosten  
reduzieren

Inflationseffekte  
weitergeben

Effizienz  
steigern

Sachkosten  
senken

**CORE** 80 Mio. EUR  
Einsparungspotential



Stärkung und Ausbau des  
Standorts Kroatien



**TURNAROUND CABIN INTERIORS**

# GLOBALER KAPAZITÄTSAUSBAU

## INVESTITIONEN IN EUROPA & ASIEN STÄRKEN GLOBALES NETZWERK



### WERK 6 KROATIEN (JAKOVLJE)

- 15.500 m<sup>2</sup> Produktionsfläche für Cabin Interiors
- 40 Mio. EUR Investment
- 600 geschulte MitarbeiterInnen
- Wichtiger Enabler für Interior Turn-Around

### CHINA: C919 CABIN INTERIORS

- Größter Transfer der FACC-Geschichte:  
> 4.000 Einzelkomponenten für C919 Cabin
- Local for Local: Fertigung & Lieferkette
- Strategisch wichtige Nähe zum Kunden



# HIGHLIGHTS 2025

TRENDSETTER. PARTNER ÜBERZEUGT. INNOVATION PRÄMIERT.

## FACC SAFETY CENTER



Neues Safety Center für  
gelebte **Sicherheitskultur** und  
**Unfallprävention**

## EMBRAER SUPPLIER AWARD



Auszeichnung für **herausragende  
Zusammenarbeit** – Mitglied im  
Supplier Advisory Council seit 2024

## COMAC SUPPLIER AWARD



Auszeichnung für erfolgreichen  
Hochlauf der **C919-Produktion** in  
China

## JEC AWARD 2025



**Top 3** bei den JEC Composite  
Innovation Awards in Paris

# BREITES PORTFOLIO TREIBT WACHSTUM

## RATENHOCHLAUF | NEUE PLATTFORMEN | NEUE MÄRKTE

### RATEN- HOCHLAUF

- Ratenhochlauf bestehender Plattformen
- Automatisierung bestehender Produktionsprozesse



Automated Fiber Placement:  
Automatisierte Fertigung

### ADVANCED AIR MOBILITY

- Ausbau bestehender Partnerschaften
- Logistikdrohnen-Marktpotential erschließen



Eve Air Mobility:  
Höhen- und Seitenleitwerk

### NEUE FLUGZEUG- GENERATIONEN

- Entwicklungen für Next-Gen-Plattformen
- Neue Fertigungstechnologien & Materialien



Thermoplaste:  
Hightech-Werkstoffe der Zukunft

### AUSBAU BIZJET-SEGMENT

- Embraer Praetor 600E & 500E Programme
- Entwicklung neuer Kabinenkomponenten



Praetor 600E und 500E:  
Business Jet Kabine der Zukunft

# 120 MIO. EUR INVEST IN OBERÖSTERREICH

## TEIL EINES GLOBALEN 350 MIO. EUR PROGRAMMS BIS 2030



2026

Baustart

2027

2028

Inbetriebnahme

### INFRASTRUKTUR

- Neues Produktionswerk für Aerostructures in St. Martin im Innkreis
- Eigener Forschungsbereich für Zukunftstechnologien
- 300 neue Arbeitsplätze

### TECHNOLOGIE

Automatisierung und KI als integraler Bestandteil der Fertigung der Zukunft kompensieren Standortnachteile

### GRÜNDE FÜR DEN AUSBAU IN ÖSTERREICH

- Vorhandene hochqualifizierte FACC-Fachkräfte
- Nutzung bestehender Anlagen, Einbindung in bestehende Strukturen
- F&E am Standort mit Labor- und Testkapazitäten
- Netzwerke mit Bildungs- und Forschungseinrichtungen
- Langzeitbetrachtung über 30 Jahre



# 2025 IN ZAHLEN

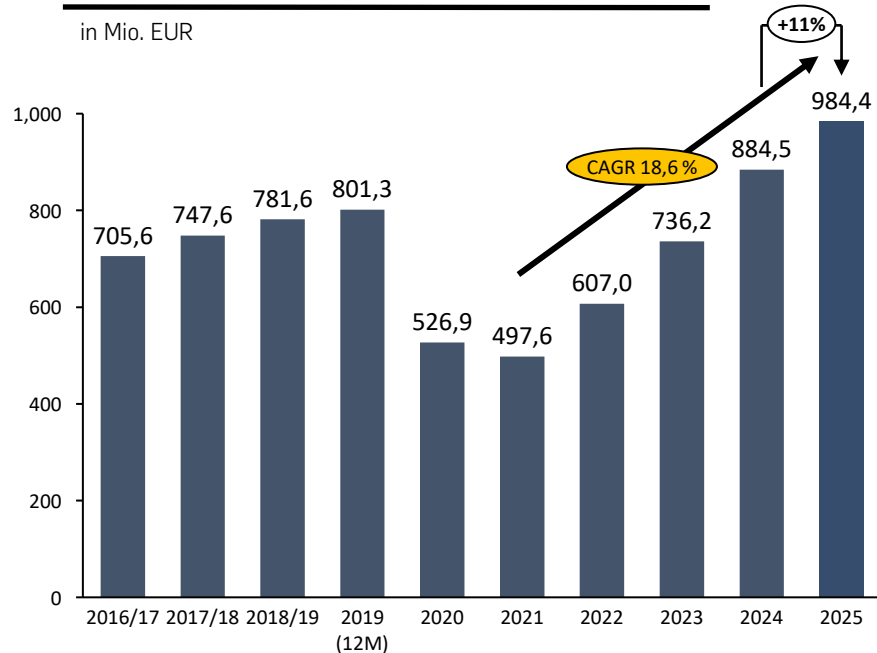
CFO Florian Heindl

# UMSATZ UND EBIT

UMSATZ STEIGT, KOSTENHERAUSFORDERUNGEN BESTEHEN

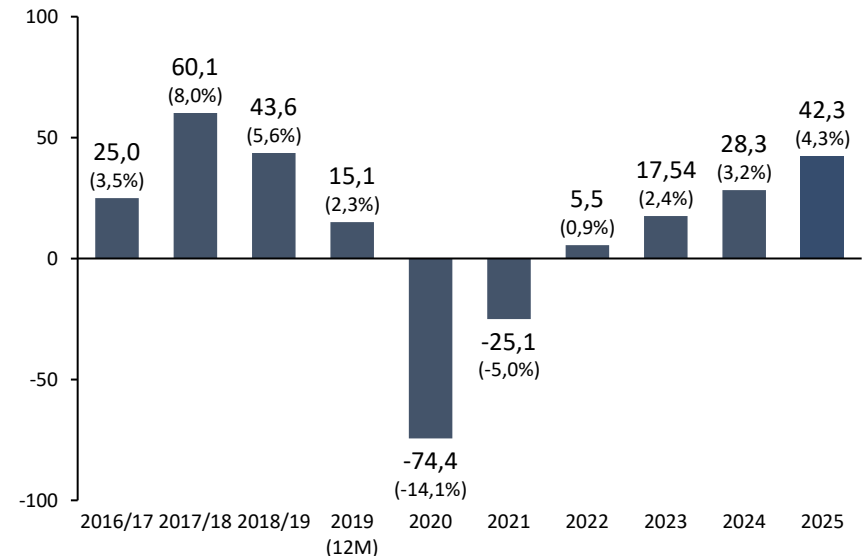
## UMSATZ

in Mio. EUR



## EBIT

in Mio. EUR

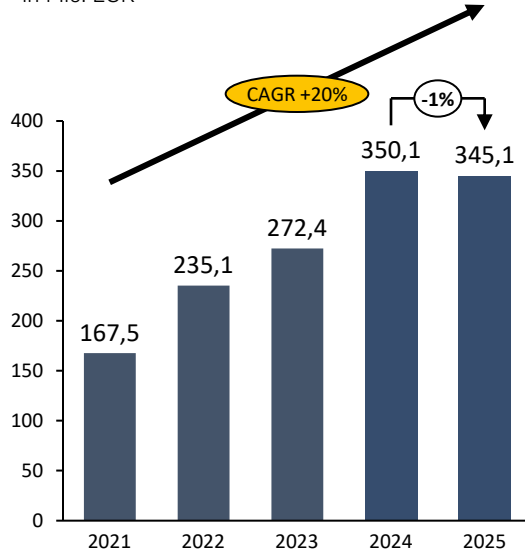


# UMSATZ-ENTWICKLUNG DER DIVISIONEN

## CABIN INTERIORS VERZEICHNET STÄRKSTES UMSATZWACHSTUM

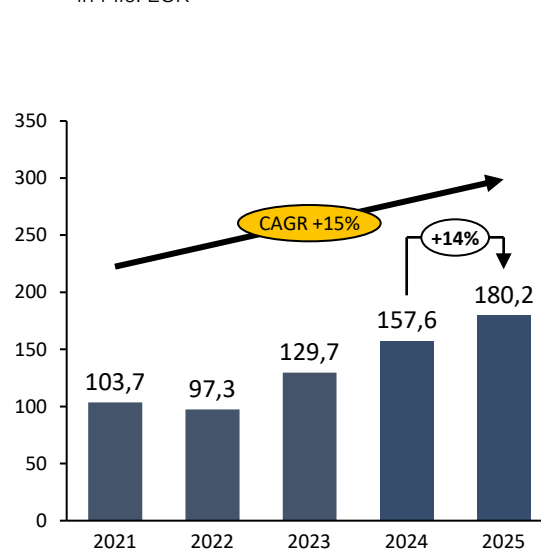
### AEROSTRUCTURES

in Mio. EUR



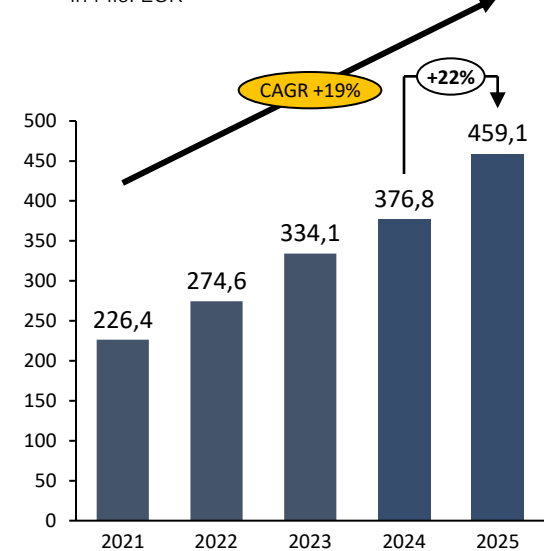
### ENGINES & NACELLES

in Mio. EUR



### INTERIORS

in Mio. EUR

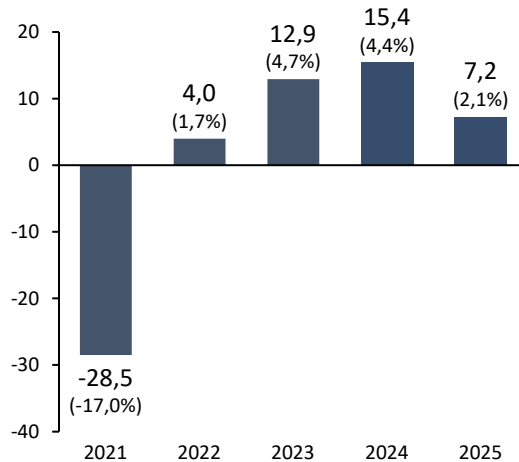


# EBIT-ENTWICKLUNG DER DIVISIONEN

## MARGENENTWICKLUNG WIE GEPLANT

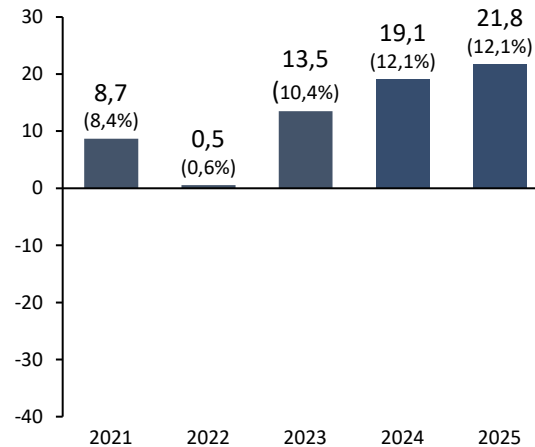
### AEROSTRUCTURES

in Mio. EUR



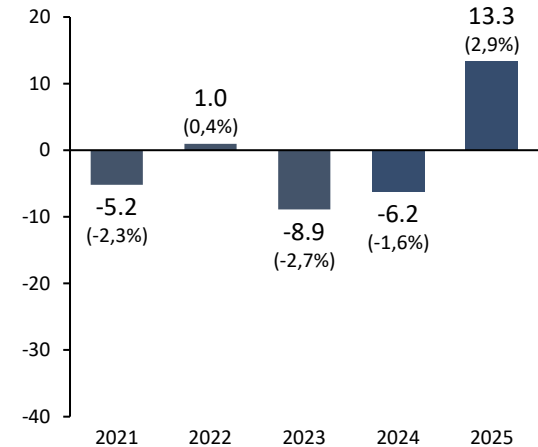
### ENGINES & NACELLES

in Mio. EUR



### INTERIORS

in Mio. EUR

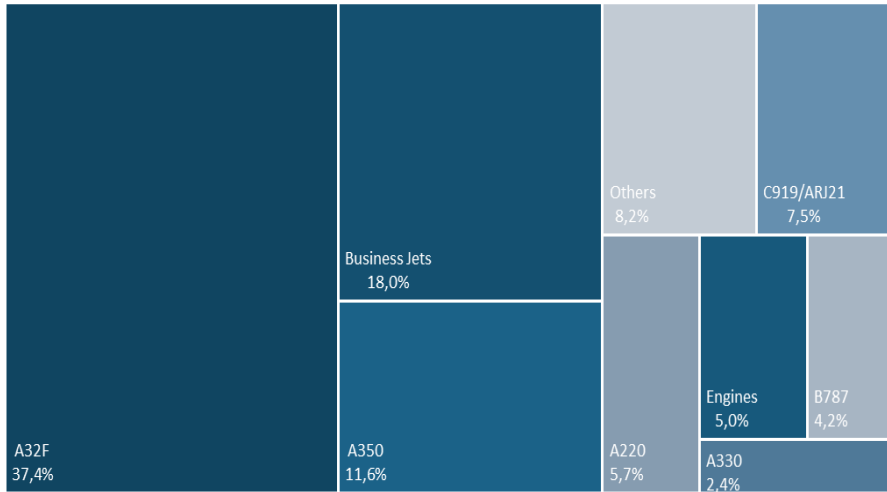


# UMSATZVERTEILUNG

## 2025 VS. 2024

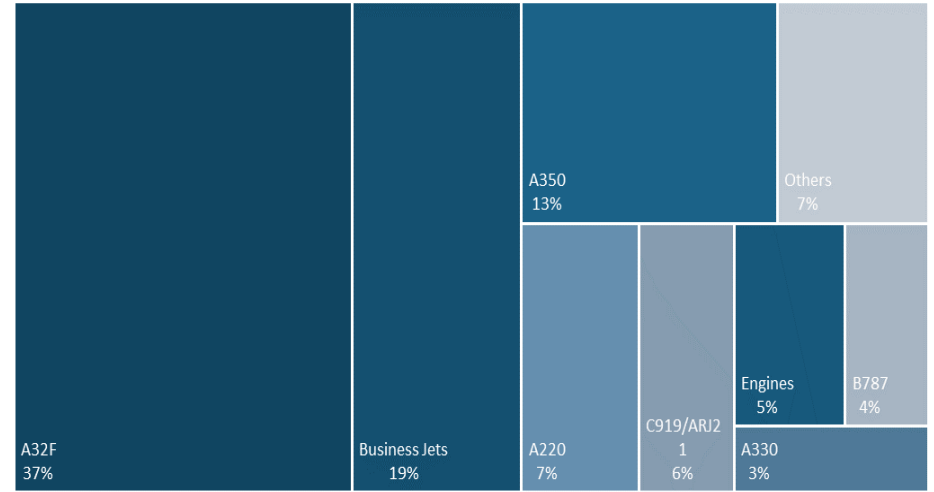
### 2025

In % des Gesamtumsatzes



### 2024

In % des Gesamtumsatzes

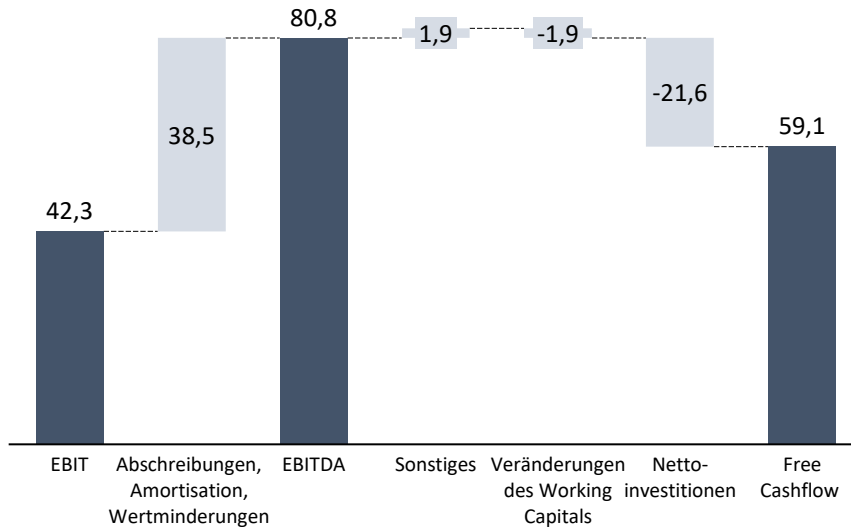


# FREE CASHFLOW

## MASSNAHMEN ZEIGEN WIRKUNG

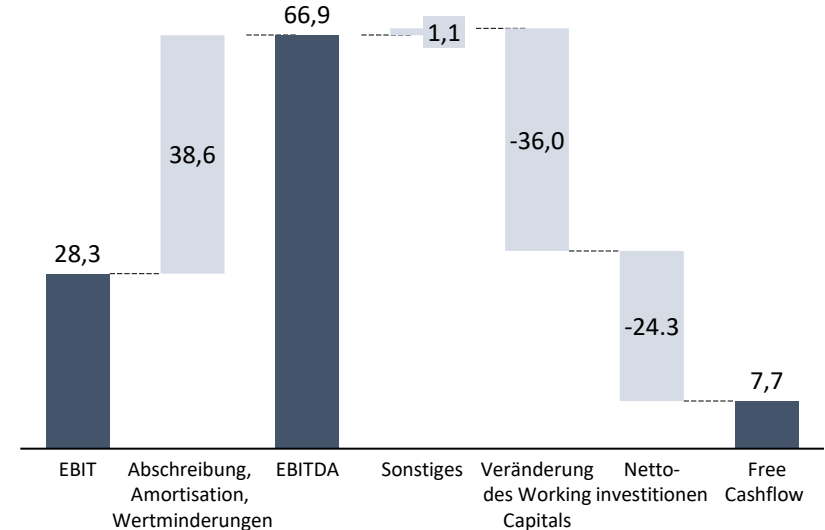
### FREE CASHFLOW FY 2025

in Mio. EUR



### FREE CASHFLOW FY 2024

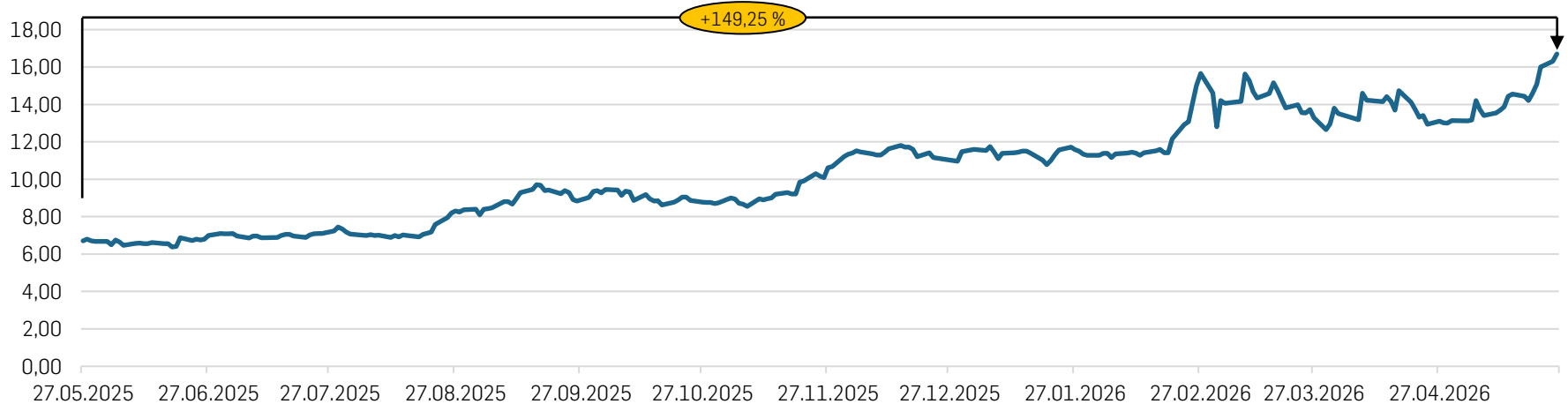
in Mio. EUR




# DIVIDENDENVORSCHLAG

## DIVIDENDENFÄHIGKEIT WIEDERHERGESTELLT

### KURSENTWICKLUNG



 Geschäftsjahr	 Dividende je Aktie
2026	0,10 EUR (Vorschlag)
2018/19	0,15 EUR
2017/18	0,11 EUR

**CORE WIRKT UND VERBESSERT DIE  
UNTERNEHMENSITUATION DEUTLICH**



AUSBLICK

CEO Robert Machtlinger

# AUSBLICK 2026

DAS MARKTUMFELD BLEIBT WEITERHIN DYNAMISCH – WIR PASSEN UNS AN

## CHALLENGES VON HEUTE



Geopolitische Spannungen



Supply-Chain Stabilität



Hohe Energie- & Standortkosten



Inflationsdruck

## WERDEN

## POTENZIALE VON MORGEN



Globales Netzwerk



New Sourcing Strategien



Neue Fertigungstechnologien,  
Automatisierung & Digitalisierung



C.O.R.E- & Scaling Effekte  
übersteigt Inflation

# AUSBLICK 2026

## FORTSETZUNG DES WACHSTUMSKURSES

### UMSATZ



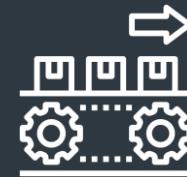
Wachstum in allen Geschäftssegmenten –  
**Umsatzsteigerung von 5–15 %** erwartet,  
 gestützt durch ein balanciertes  
 Kundenportfolio

### PROFITABILITÄT



Weitere **Verbesserung der operativen**  
**Marge**

### BAURATEN & MARKTANTEILE



Steigende Raten bei Kurz- und Mittelstrecke  
 (A320, A220, B737, C919) sowie Großraum  
 (A350, B787) – starkes Wachstum im  
 Bereich Advanced Air Mobility

### FOKUS

FACC als Benchmark in Qualität,  
 Sicherheit und Zuverlässigkeit

Konsequente Umsetzung von  
 CORE. Ziel > 8 % EBIT-  
 Marge ab 2027

Erhöhen der FACC-Marktanteile im  
 Kerngeschäft und in den  
 Zukunftsmärkten



DANKE FÜR IHR INTERESSE!

# DISCLAIMER

- This document contains forward-looking statements. Words such as 'outlook', 'believe', 'intend', 'anticipate', 'plan', 'expect', 'objective', 'goal', 'estimate', 'may', 'will' and similar expressions often identify these forward-looking statements.
- Forward-looking statements are subject to future events, risks and uncertainties - currently known or unknown. Actual results, performance or events may therefore differ materially from those expressed or implied in these forward-looking statements.
- Neither FACC nor any other person assumes responsibility for the accuracy or completeness of any forward-looking statements. FACC will not update these forward-looking statements in order to reflect changes to facts, assumptions or expectations.
- This document or statements related to it do not constitute an offer, recommendation or invitation to purchase or sell securities of FACC.