

The background of the slide features a bright sun rising over a dark, curved horizon, creating a lens flare effect. The sun is positioned behind the word "WILLKOMMEN".

HERZLICH WILLKOMMEN

ZUR 11. ORDENTLICHEN
HAUPTVERSAMMLUNG DER FACC AG

Management Bericht, 6. Mai 2025

AGENDA

1. Der Markt im Überblick
2. Das Geschäftsjahr 2024
3. Operations 2024
4. Finanzaahlen 2024
5. Ausblick 2025

DER MARKT IM ÜBERBLICK

ROBERT MACHTLINGER
CEO

LUFTFAHRTINDUSTRIE WÄCHST STARK

Der Ausbau der globalen Infrastruktur treibt das weltweite Wachstum voran

42 

neue Flughäfen
weltweit*

160 

neue Fluglinien*

7.250 

neue Flugrouten
weltweit*

4,9 Mrd. 

Passagiere 2024
2025 (hochgerechnet):
5,2 Mrd. | +6,7%

40 Mio. 

Flüge weltweit (2024)
+4,6 %

Anstieg 

der Nachfrage
alle Flugzeughersteller
erhöhen 2025 erneut
die Produktionsraten

* Seit 2019
Quelle: Airbus GMF 2024 und IATA Report 2024

Prognostiziertes Passagieraufkommen 2023 - 2043

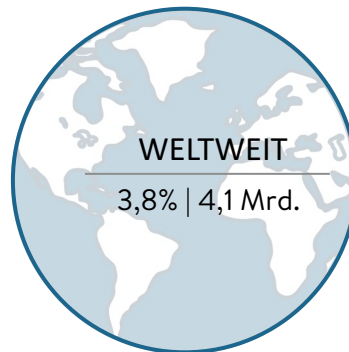
Jährliches Wachstum (2023 – 2043) | Zusätzliche Passagiere (bis 2043)

Nordamerika

3,0% | 314 Mio.

Südamerika

3,0% | 200 Mio.



Europa

2,3% | 662 Mio.

Asien

5,1% | 2,6 Mrd.

Naher Osten

4,1% | 314 Mio.

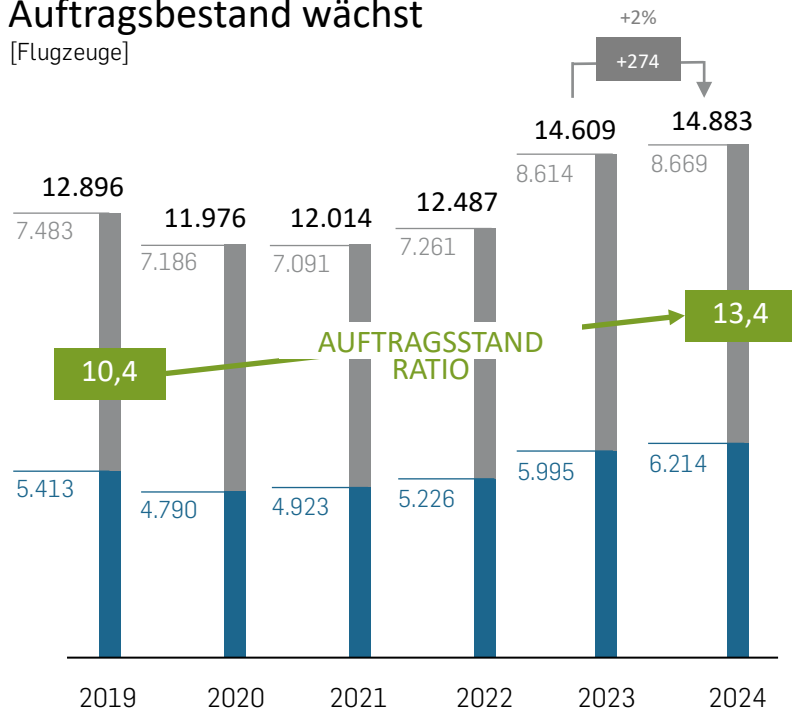
Afrika

3,7% | 182 Mio.

AIRBUS & BOEING MARKTANTEIL

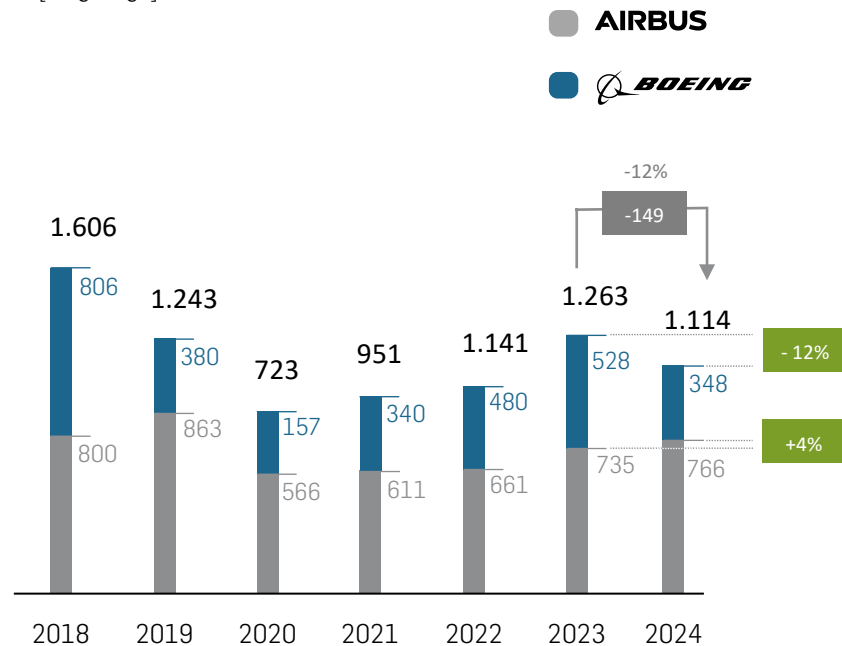
Auftragsbestand wächst

[Flugzeuge]



Aktuelle Lieferungen

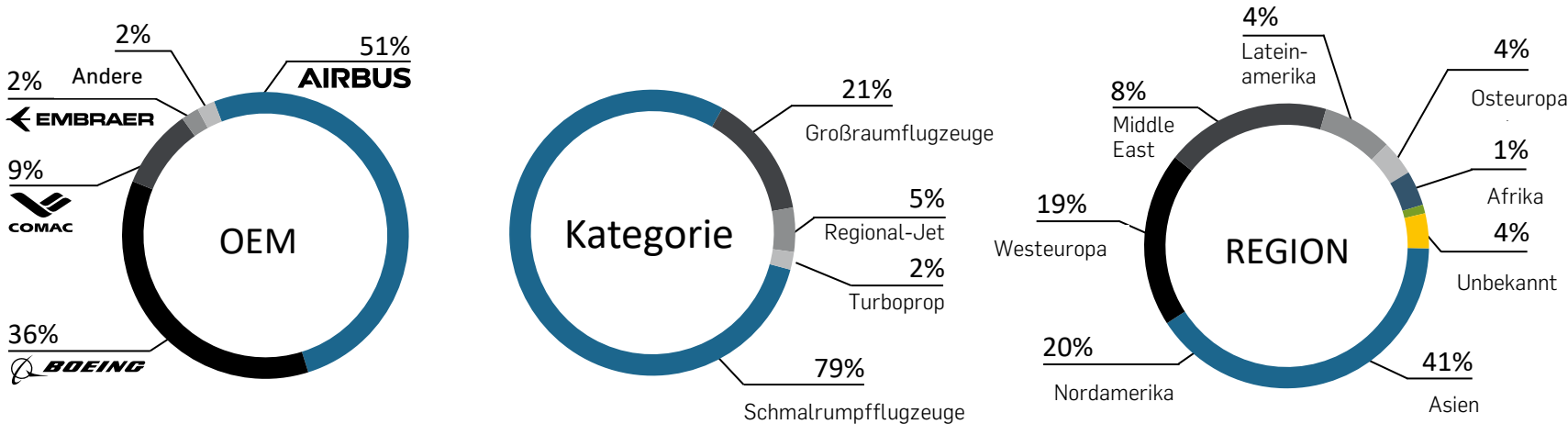
[Flugzeuge]



AUFTRAGSBESTAND

Marktanteile nach Auftragsbeständen in der zivilen Luftfahrt

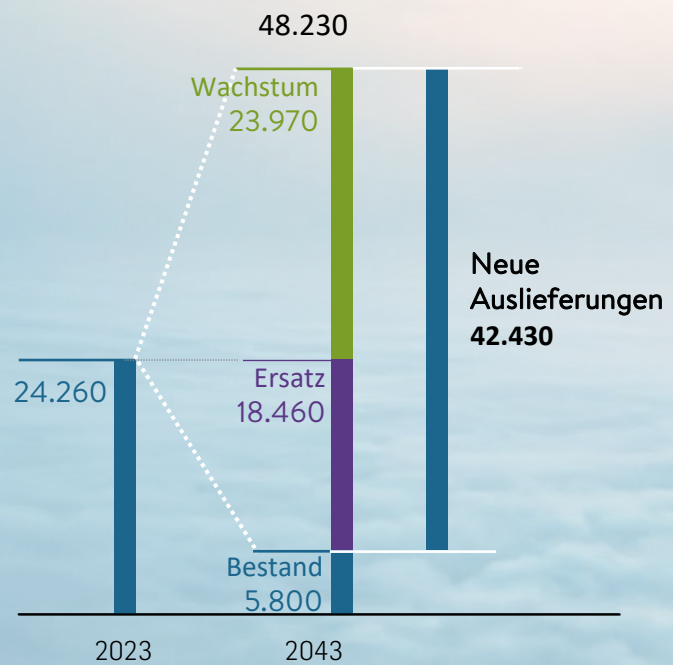
Gesamt: 17.084 Flugzeuge



Quelle: Fleet Discovery, Aviation Week Intelligence Network, 2024

NACHFRAGE

42.430 neue Flugzeuge zwischen 2024 and 2043



Quelle: S&P Global, Sabre, Airbus GMF Europe is based on geographic definition

Flugzeugraten pro Monat - Zukunftsprognosen der OEMs			
	2024 FACC	Langfristige Prognose	%
A350	6	12	+100%
Boeing 787	6	12	+100%
Boeing 777*	4	5	+25%

	2024 FACC	Langfristige Prognose	%
A320 Family	62	75	+21%
A220	10	14	+40%
Boeing 737	30	55	+83%
Comac C919	5	12	+140%

Großraumflugzeuge

Schmalrumpfflugzeuge

* Kundendaten Boeing (2024 und langfristig)

An aerial photograph of a tropical beach. The water is a vibrant turquoise, transitioning to a lighter blue near the shore. A white sandy beach runs diagonally across the frame. A shadow of a palm tree is cast onto the sand. In the bottom left corner, there is a small, circular, textured object that looks like a piece of coral or a small island.

GESCHÄFTS- JAHR 2024

ROBERT MACHTLINGER
CEO

HIGHLIGHTS IM GESCHÄFTSJAHR 2024

Profitables Wachstum in einem dynamischen Umfeld

WACHSEND



Überdurchschnittliches Umsatzwachstum aufgrund höherer Flugzeugbauraten, neuer Serienprojekte und steigender Umsätze im AAM-Bereich

PROFITABEL



Verbesserte Profitabilität im Vergleich zum Vorjahr trotz schwieriger Rahmenbedingungen

GLOBAL



China
Verlagerung C919-Fertigung
Kroatien
Verdreifachung der Werksfläche
Kanada Ausbau
Wertschöpfung

INNOVATIV



Meilensteine im Bereich der Entwicklung / Forschung neuer Materialien & Prozesse

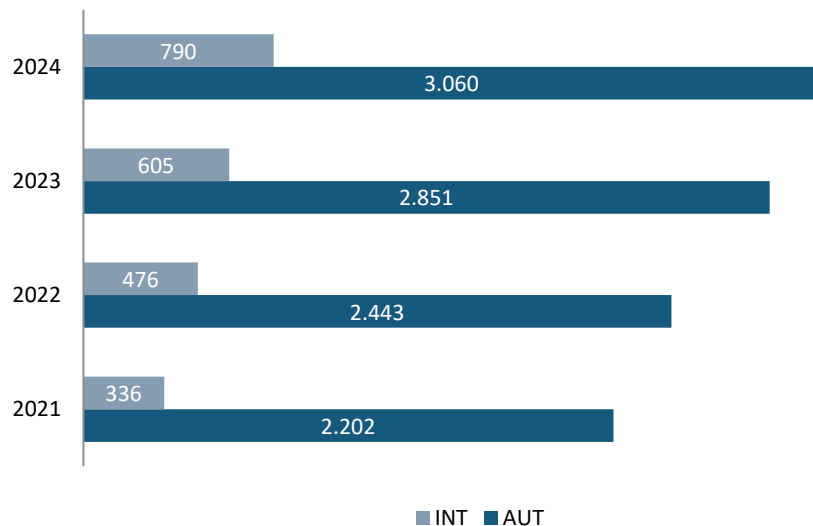
FIT



Launch von CORE:
80 Millionen Einsparung im Jahr 2025 & 2026 zur Kompensation steigender Kosten

ENTWICKLUNG DES PERSONALSTANDS

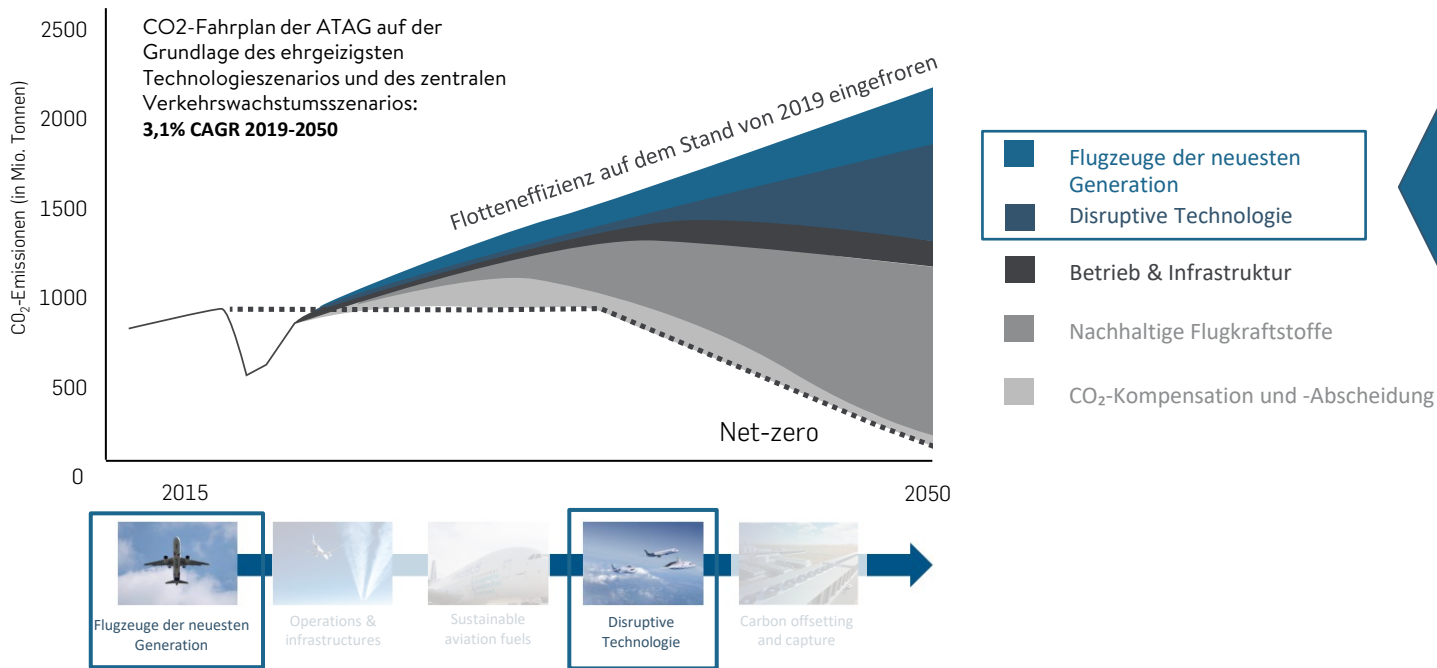
In Österreich und Global (FTE)



- Steigerung des Personalstands um 1.312 neue Mitarbeiter*innen (FTE) seit Q4/2021 (+51,7%)
- Internationale Belegschaft hat sich im selben Zeitraum mehr als verdoppelt
- Anstieg der Belegschaft im Jahr 2024 um 394 Personen (FTE)

FAHRPLAN ZUR DEKARBONISIERUNG

Bündel von Lösungen zur Erreichung der Nachhaltigkeitsziele



FACC
Potenzial
zur CO₂-
Reduzierung

FACC ALS TECHNOLOGIEFÜHRER

Für die nächste Generation von Passagierflugzeugen



Im Geschäftsjahr 2024 investierte FACC 62,6 Mio. EUR bzw. knapp 7% des Umsatzes in unternehmens- und kundenbezogene Forschungs- und Entwicklungsleistungen.

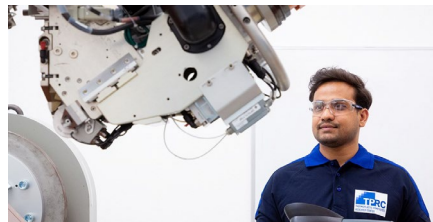


2027/2028
Vorführung von Prototypen
in einem relevanten Umfeld
(Technologiebereitschaftsgrad 6+)

Starker Fokus auf F&E-Partnerschaften



Kreislaufwirtschaft:
FACC erforscht
Wiederverwendung von
Luftfahrtmaterialien
gemeinsam mit 13
europäischen Partnern.



ThermoPlastic Composites
Research Center (TPRC):
Spitzenforschung mit
internationalen Luft- &
Raumfahrtunternehmen.

ALLGEMEINES UMFELD

Langfristig positive Marktaussichten

Kurz- bis mittelfristige Schwerpunktthemen, die behandelt und bewältigt werden müssen



KOSTEN



BESTAND



CASH



GEOPOLITISCHE
VERÄNDERUNGEN/
RISIKEN

Zu berücksichtigendes Kundenumfeld

AIRBUS

Starke Erholung
POST-COVID

COMAC

Zunehmende
Bedeutung

BOEING

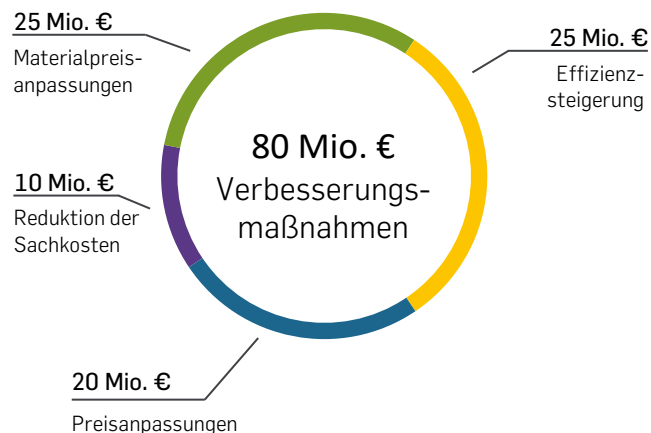
Stabilisierung &
Erholung

GLOBAL

Verschiebung
der Interessen

4 PERFORMANCE - MASSNAHMEN

Bis Ende 2026



MATERIALPREISANPASSUNGEN

- Neuverhandlung bestehender Lieferantenverträge
- Vergabe neuer Lieferantenverträge
- Intensivierung der Design-to-Cost-Aktivitäten zur Kostensenkung
- Konsolidierung der Mengen für positive Effekte

EFFIZIENZSTEIGERUNG

- Produktion steigern & Sicherheit erhalten
- Mitarbeiter schulen und Qualität sichern
- Prozesse verbessern und Kosten senken
- Stabilisierung der Lieferkette und Vermeidung von Stop- & Go-Produktion

PREISANPASSUNGEN

- Preisanpassung - Ausgleich für inflationär bedingte Kostensteigerungen

REDUKTION DER SACHKOSTEN

- Klassisches Kostensenkungsprogramm
- Reduktion Messen und Kundenveranstaltungen
- Reduktion der Reise- und Repräsentationskosten
- Abschaffung des „Geburtstagfreitags“ ab 1.1.2025
- Reduktion von Mitarbeiterveranstaltungen
- Verringerung der ungeplanten Abwesenheit

OPERATIONS

ANDREAS OCKEL
COO

GESCHÄFTSJAHR 2024 - OPERATIONS



Liefertreue gegenüber Kunden (99%)

Erhebliche Produktionsbelastung durch Materialengpässe (93 %) bei gleichzeitig +20 % steigender Kundennachfrage



Erhebliche Kostensteigerungen

Umsetzung der COMPETE Strategie und Verlagerung von Bezugsquellen sowie Beteiligung der Kunden an den Materialkostenerhöhungen



Ausbau des Produktionsnetzwerkes

Ausbau von Werk 6 in Kroatien pünktlich abgeschlossen. Kapazität für 1 Mio. Fertigungsstunden in 2028, 450 Mitarbeitende: 55% ♀ 45% ♂, 11 Projekte



Diversität, Wings for Women, LTIFR, Qualität, Produktivität

Kontinuierliche Verbesserung der Arbeitssicherheit: LTIFR 2022: 20.0, 2023: 18.4, 2024: 16.3, Ernennung der zweiten weiblichen VP, Qualitätskosten 1.36% der Betriebsleitung, Produktivität in Werken bei 87% bis 104%



Digitalisierung in allen operativen Bereichen

Digitalisierung Qualitätsmanagement (CAQ), Produktionssteuerung und -überwachung (MES), Logistik (EWM), Einkauf (Ariba), Absicherung Materialverfügbarkeit (Digital LOB) sowie Lieferketten-Risiko-Management (Digital Risk Radar)



Investitionen

Investitionen von 28.2 Mio. Euro in die Zukunft der FACC

AUFTRÄGE UND VOLUMENSSTEIGERUNG

Wachstum auf allen wichtigen Flugzeugplattformen



Fertigung des 2.000. Sharklets (A320 Neo)
FACC-Leichtbautechnologie als Erfolgsfaktor für mehr Nachhaltigkeit.



Erstauslieferung Landeklappen für A321 XLR
FACC baut Partnerschaft auf Zukunftsplattform von Airbus weiter aus.

JAKOYLE, KROATIEN

Werk 6: Interior & Struktur



WICHTIGE FAKTEN

PRODUKTIONSFLÄCHE

15.500 Quadratmeter



MITARBEITENDE

50 Angestellte

400 Arbeiter



AUSSTATTUNG HIGHLIGHTS

CNC-Fräsen, Lackierkabine,
Dekor Applikation,
vollautomatische Lackierstraße

ENERGIEVERSORGUNG

Photovoltaikanlage, redundante
Energieversorgung und -nutzung



PORTFOLIO 2024

HATRACKS

A32x, C919



SIDEWALLS

C919



CEILING- & COVE-LIGHT PANELS

A32x, C919



CABIN- & COCKPIT LININGS

A32XEA, A350,
EMB PHENOM



AEROSTRUCTURES

A32X Aft Belly Fairing,
A32X Ram Air Inlet



FINANZZAHLEN 2024

FLORIAN HEINDL
CFO

STARKES WACHSTUM

Geplante Entwicklung aller Geschäftsbereiche im Geschäftsjahr 2024

Markterholung setzt sich fort
Flugzeugproduktion steigt stark an



Geplante Entwicklung

im Kerngeschäft und AAM (Drohnen)

+20 % Umsatzsteigerung
im Vergleich zum Geschäftsjahr 2023.
Alle Geschäftsbereiche wachsen deutlich.



884,5 Mio. EUR

Umsatz

Operatives EBIT steigt
trotz enorm gestiegener Standortkosten
(EBIT 2023: 17,5 Mio. EUR)



28,3 Mio. EUR

operatives EBIT

Starkes Wachstum der Belegschaft
auf 3.850 FTE im Geschäftsjahr 2024



394 zusätzliche Mitarbeiter

(FTE) für den Hochlauf

Reduktion des Working Capitals
Hohe Lagerbestände belasten Cashflow



7,7 Mio. EUR

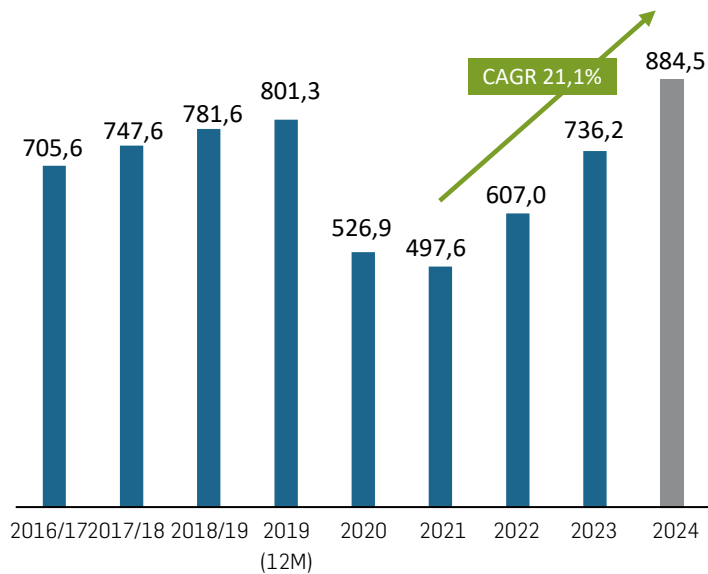
Free Cashflow

UMSATZ UND EBIT

Ergebnis im Vergleich zum Vorjahr gesteigert

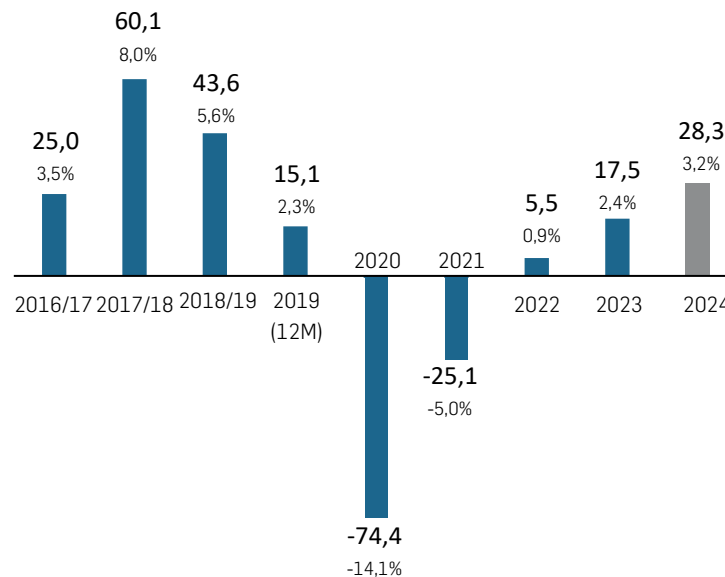
Umsatz

in Mio. EUR



EBIT

in Mio. EUR

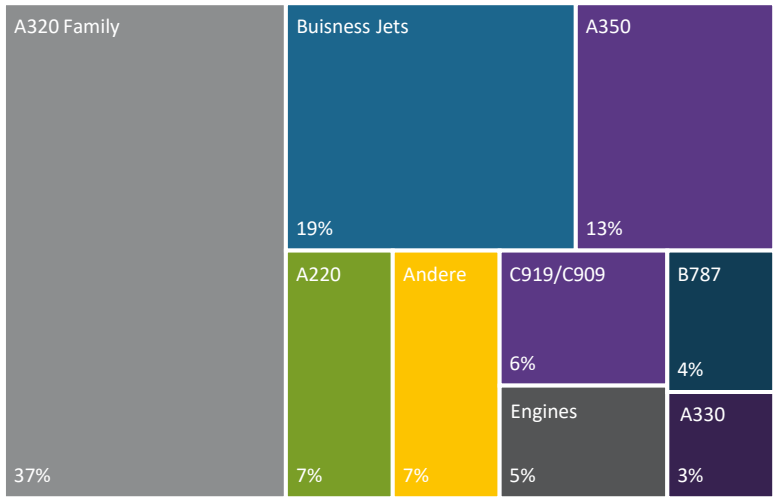


UMSATZ

Umsatzverteilung 2024 vs. 2023

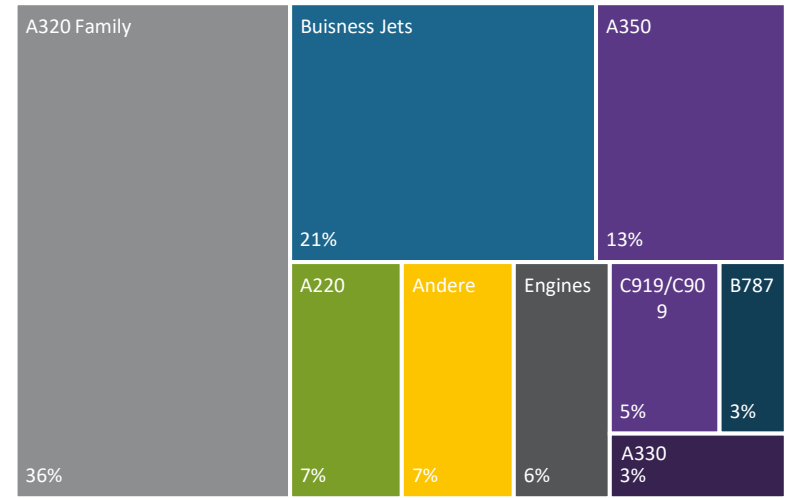
UMSATZVERTEILUNG 2024

in % des Gesamtumsatzes



UMSATZVERTEILUNG 2023

in % des Gesamtumsatzes

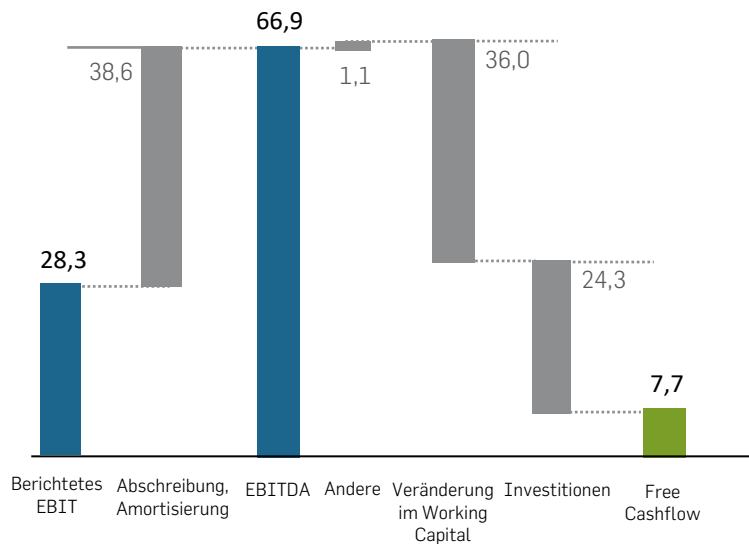


FREE CASHFLOW

Positiv, aber Maßnahmen zur Verbesserung erforderlich

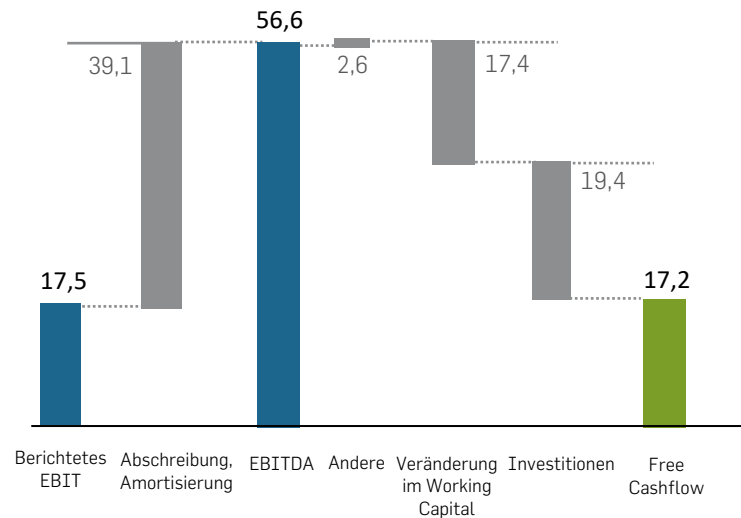
FREE CASHFLOW 2024

in Mio. EUR



FREE CASHFLOW 2023

in Mio. EUR

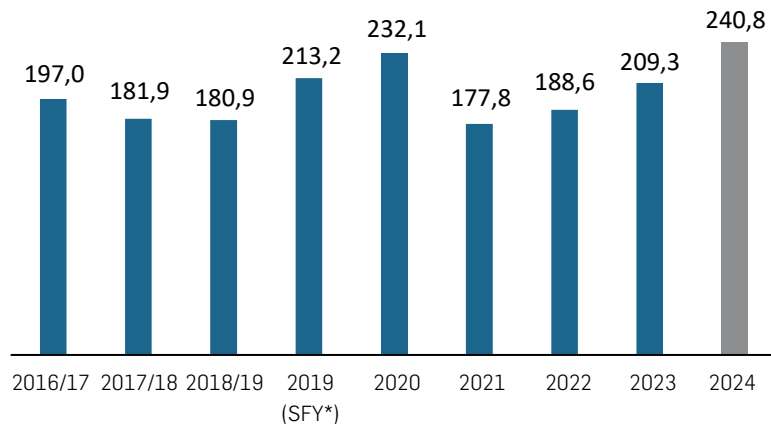


KENNZAHLEN DER BILANZ

Entwicklung der Kapitalkennzahlen

Nettoverschuldung

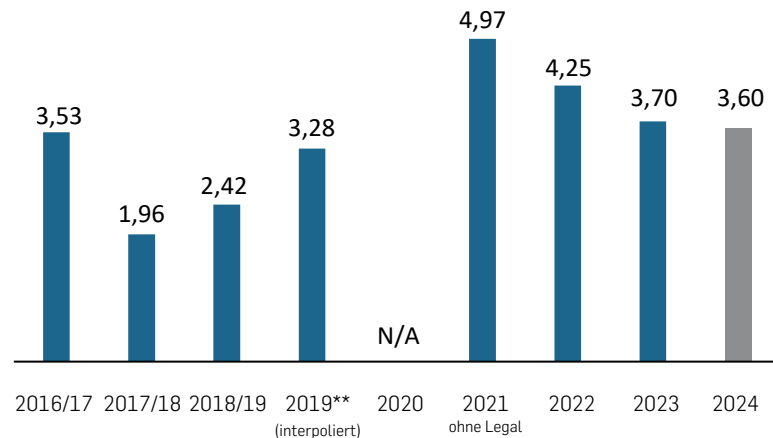
in Mio. EUR



* SFY ... Rumpfgeschäftsjahr (März 2019 – Dezember 2019)

Leverage (Nettoverschuldung/EBITDA)

Ratio



* Wert basiert auf gleitendem durchschnittlichen EBITDA der letzten 12 Monate

** Wert basiert auf einer Hochrechnung des EBITDA auf zwölf Monate

AUSBLICK 2025

ROBERT MACHTLINGER
CEO

AUSBLICK UND PRIORITÄTEN 2025

AUSBLICK

- Weitere Erholung in der Luftfahrtindustrie
- Flugzeugbauraten steigen weiter an
- FACC wird auch 2025 um 5-15% wachsen



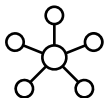
PRIORITÄTEN

- Qualität & Sicherheit ohne Kompromisse
- Management des Hochlaufs im Einklang mit den Kundenerwartungen und den aktuellen Herausforderungen in der Lieferkette
- Maximaler Fokus auf die Umsetzung von CORE-Initiativen zur Effizienzsteigerung



CORE
CORPORATE RESHAPING

HERAUSFORDERUNGEN



Stabilität der Lieferkette



Steigende Betriebskosten



Geopolitische Verwerfungen



VIELEN DANK FÜR IHRE AUFMERKSAMKEIT

EIN ZIEL | EIN PLAN | EIN TEAM