

A stylized image of a planet's horizon with a bright sun rising behind it, creating a lens flare effect. The planet is dark blue and black, and the sun is a bright white and yellow light source.

# HERZLICH WILLKOMMEN

ZUR 10. ORDENTLICHEN  
HAUPTVERSAMMLUNG DER FACC AG

Management Bericht, 17. Mai 2024

”

Die FACC konnte im Geschäftsjahr 2023 überproportional vom starken Wachstum der internationalen Luftfahrtindustrie profitieren und ihren Umsatz in einem herausfordernden Umfeld um über 20 % steigern.

---

Wir bedanken uns bei allen FACC Mitarbeiter\*innen, unseren Aktionär\*innen, Aufsichtsrät\*innen, Kund\*innen und Partner\*innen für die hervorragende Zusammenarbeit und Unterstützung!

# DER MARKT IM ÜBERBLICK

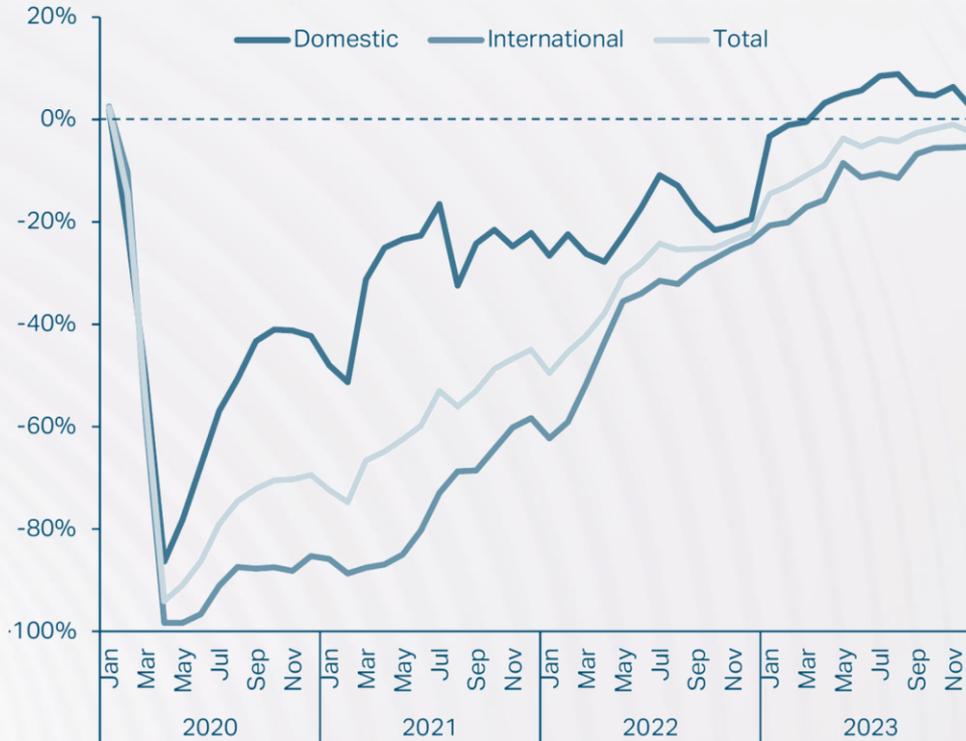


## Der Markt entwickelt sich positiv:

- Steigende Passagierzahlen in allen Märkten
- Starke **Bauratensteigerungen** bei allen großen Luftfahrzeugherstellern
- **Rekord an Flugzeugbestellungen** durch Airlines
- FACC profitiert überproportional stark
  - **Über 20% Umsatzwachstum** im Geschäftsjahr 2023
  - **Langzeit-Orderbuch mit Rekordvolumen** von +5,8 Mrd. USD

# ERHOLUNG DES FLUGVERKEHRS

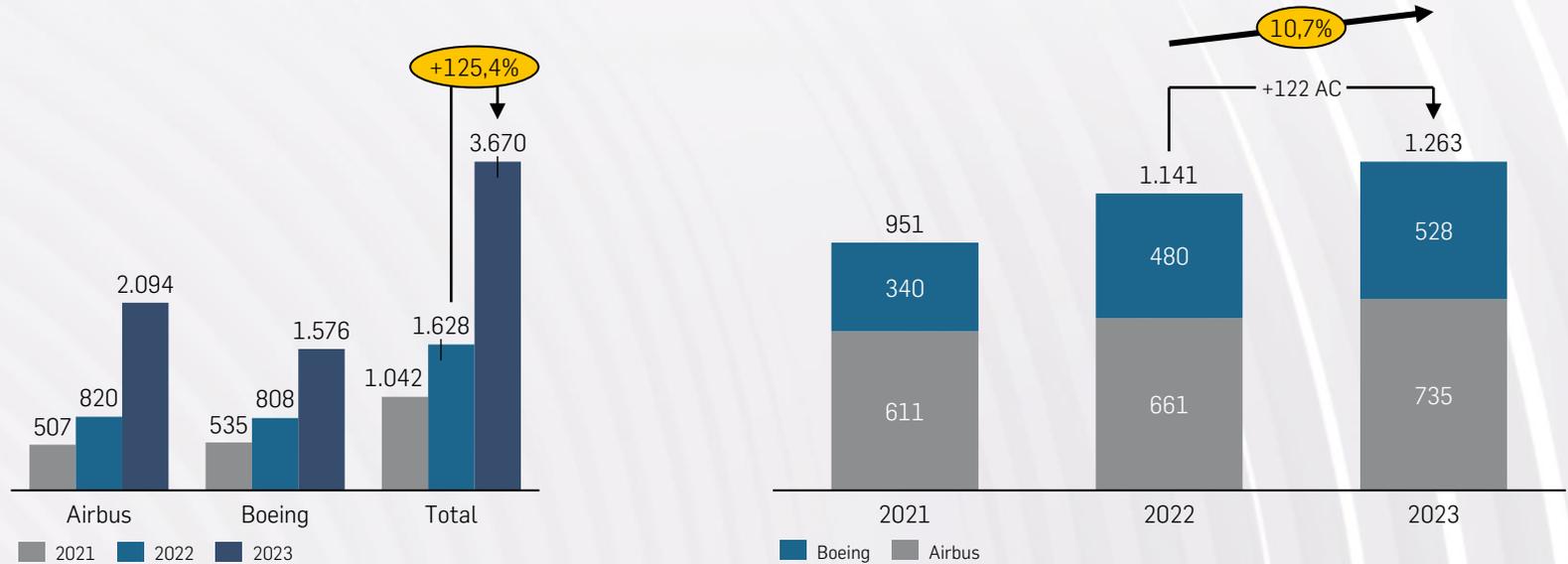
## ENTWICKLUNG DES REISEAUFKOMMENS GEGENÜBER 2019



- 2023 war von einer **starken branchenweiten Erholung** geprägt
- Die branchenweiten **Passagierkilometer (RPK)** stiegen im Dezember um **25,3 %** im Vergleich zum Vorjahr
- **Im Jahr 2023 erreichen die RPKs 94,1%** des Niveaus von 2019
- **Inlandsmärkte** auf oder **über dem Niveau vor der Krise**. Auch international starke Erholung

# AIRBUS & BOEING

## STEIGERUNG VON AUFTRÄGEN & AUSLIEFERUNGEN



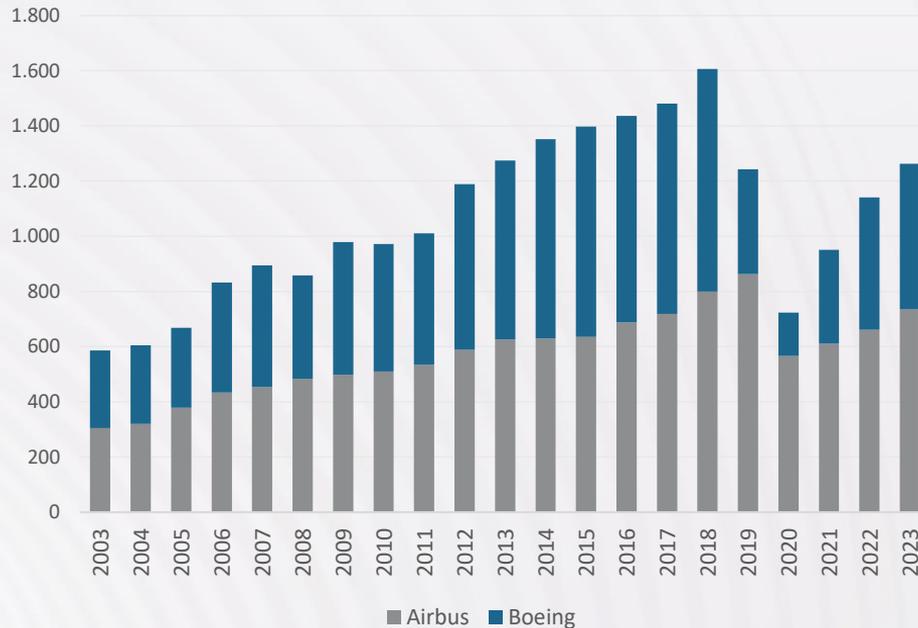
12/ 2022  
11.897

**Order Backlog von Airbus & Boeing**  $\Sigma$  **+2388**  
+20 %

04/2024  
14.285

# FLUGZEUGAUSLIEFERUNGEN 2003 - 2023

## ANZAHL DER JÄHRLICH AUSGELIEFERTEN ZIVILEN VERKEHRSFLUGZEUGE



2019: Fertigungsstopp B737 MAX

2020: COVID - Auswirkungen

2021: Wachstum nach COVID-Stillstand

2023: Wachstum setzt sich fort

- Dennoch ca. 400 Flugzeuge weniger ausgeliefert als 2018
- Wesentlicher Airbus-Bauratenanstieg
- Reduzierte Boeing Auslieferungen
- Stabiles organisches Wachstum bestätigt sich für die kommenden Jahre

# MARKTANSICHT

## STEIGENDE BAURATEN FÜHREN BEI FACC ZU ORGANISCHEM WACHSTUM

FACC IST AUF VIELEN WESENTLICHEN FLUGZEUGPLATTFORMEN GUT POSITIONIERT

- Umsatz mit **Airbus-Plattformen** steigt von **353 Mio. €** im Jahr 2023 auf **506 Mio. €** im Jahr 2028
- **A32F-Umsatz** wächst von **256 Mio. €** im Jahr 2023 auf **369 Mio. €** im Jahr 2028
- **A220-Umsatz** wächst von **46 Mio. €** im Jahr 2023 auf **61 Mio. €** im Jahr 2028
- **COMAC C919** beginnt nach der Zulassung mit dem **Serienhochlauf**
- **C919 Umsatz** wächst von **15 Mio. €** im Jahr 2023 auf **95 Mio. €** im Jahr 2028
- **B787 & A350 Raten** erholen sich wieder und kehren zu den Auslieferungsraten vor 2020 zurück

OEM	AC-Type	Durchschnittl. monatl. Bauraten		Steigerung (%)
		2023	2025 - 2026	
Airbus	A220	7	11 - 14	57% - 100%
Airbus	A32F	52	65 - 75	25% - 44%
Airbus	A330	3	4	33%
Airbus	A350	6	8 - 10	33% - 67%
Boeing	B737	35	50 - 56	43% - 60%
Boeing	B767	3	3	0%
Boeing	B777	3	4 - 5	33% - 67%
Boeing	B787	5	10 - 12	100% - 140%
Comac	C919	1,25	5 - 7	300% - 460%

	Revenue in MUSD	Increase	
		in MUSD	in %
Volume ACT [~]	460	NA	NA
Volume 2026 / LOW [~]	620	170	37,0%
Volume 2026 / HIGH [~]	740	290	63,0%

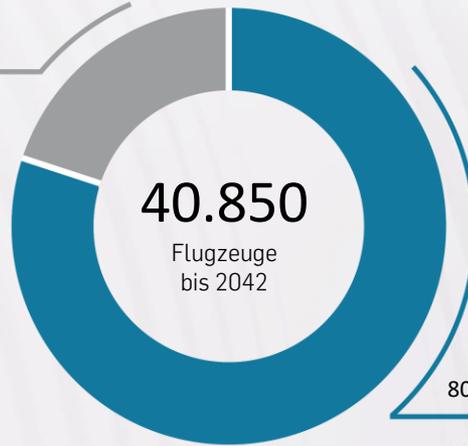
# 40.850 NEUE FLUGZEUGE BIS 2042

## KURZ- & MITTELSTRECKE DOMINIERT DEN MARKT



20% TYP WIDE-BODY

8.220 Flugzeuge  
A350, B787, B777



80% TYP SINGLE-AISLE

32.630 Flugzeuge  
A320 Familie, B737 & C919



22.880 → Markt von 2020

23.680 → Wachstum

17.170 → Ersatz

Quelle: Airbus GMF  
Anmerkungen: Passagierflugzeuge mit mehr als  
100 Sitzplätzen und Frachtflugzeuge mit einer  
Nutzlast von mehr als 10 t



# DAS FACC GESCHÄFTSJAHR 2023 IM RÜCKBLICK

ROBERT MACHTLINGER  
CEO

# UNTERNEHMENSKENNZAHLEN 2023

## PLANMÄSSIGE ENTWICKLUNG ALLER GESCHÄFTSBEREICHE



# FACC STRATEGIE 2030

## ERFOLGREICH RICHTUNG ZUKUNFT



Fokus auf **zivile Luftfahrt** und **Advanced Air Mobility (AAM)**

Neue **Aufträge im Kerngeschäft** und **AAM-Entwicklungsaufträge** in Höhe von 90 Mio. USD



**Tier-1 Partner** für alle großen Hersteller

Weitere **Marktanteile** lukriert, MRO-Auftrag mit P&W Canada



FACC AG als eines der **TOP 50 Luftfahrtunternehmen** weltweit

**21,3% Wachstum** im GJ 2023 erhöht **Marktanteil**



Weltweite Präsenz an allen wichtigen **Fertigungsstandorten**

Ausbau von **Werk 6** in Kroatien



40% geringere **CO<sub>2</sub>-Emissionen** bis 2030 (gegenüber 2008)

**18% Reduktion** der **CO<sub>2</sub>-Emissionen** je 1 Mio. EUR Umsatz



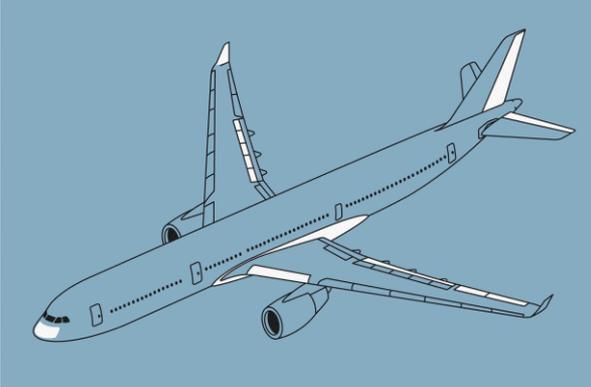
**Diversifizierung** auf allen Management-Ebenen

**Wings for Women** Projekt und **50 Nationalitäten** an Bord der FACC

# UNSER KERNGESCHÄFT WÄCHST

## FACC-LEICHTBAU IN BEINAHE JEDEM MODERNEN ZIVILEN FLUGZEUG

### AEROSTRUCTURES



#### Highlights:

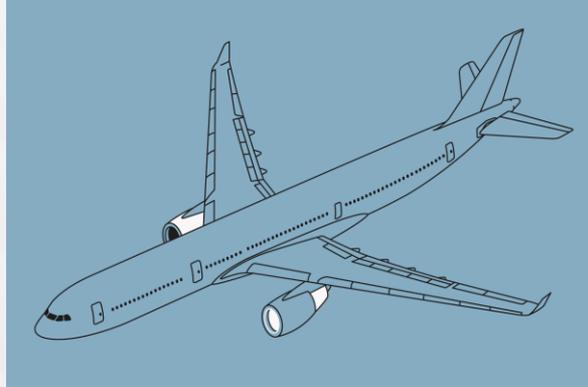
FACC ist größter Hersteller von Winglets (B737 NG, A320, A350, C919, F2000, E2 Jet).



Primärstrukturen, wie die A220 Seiten & Höhenruder, nehmen an Bedeutung zu.

Neuer Fertigungsauftrag für Herstellung eines zusätzlichen Seitenruders wurde gewonnen.

### ENGINES & NACELLES



#### Highlights:

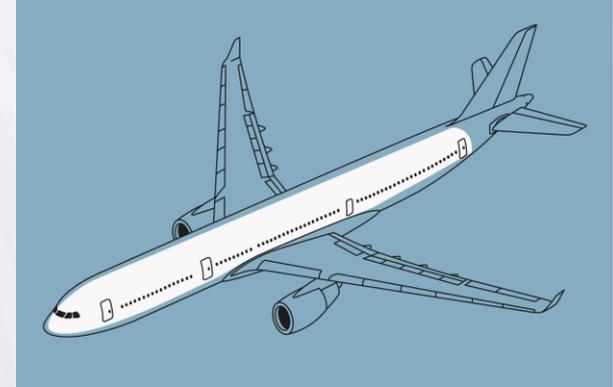
FACC entwickelt und fertigt seit 2002 alle Mantelluftstrom Gehäuse für Business Jet Triebwerke.



Wir sind größter Partner von Rolls-Royce für die Fertigung von Engine Composites.

Mit Pratt & Whitney wurde ein mehrjähriger Wartungsauftrag für Triebwerke unterschrieben.

### INTERIORS



#### Highlights:

Seit 1990 fertigen wir exklusiv wesentliche A320 Kabinenausstattungen.



Am Weltmarkt sind wir bei der Herstellung von Gebäckablagefächern, nach Boeing, der größte Anbieter.

Im Bereich der Ausstattung von mittelgroßen Business Jet Kabinen sind wir Weltmarktführer.

# ADVANCED AIR MOBILITY

FACC KNOW-HOW IST GEFRAGT / ENTWICKLUNGSAUFTRÄGE ÜBER 90 MIO. USD

## EHANG 216



- Optimierung des Struktur- und Interior-Designs
- Werkzeugbau & Produktion
- Zertifizierung

## ARCHER



- Flügel- und Rumpfteile aus Composite Werkstoffen
- Strukturelle Interiors
- Sekundäres Kleben von Composite Werkstoffen

## EVE



- Höhen- und Seitenleitwerk
- Seiten- und Höhenruder

## US



- Design/Stress/ Zertifizierung
- Industrialisierung der Produktion (25k+ Stück pro Jahr)
- Herstellung d. aktuellen Designs

## US



- Design/Stress der Kabineninnenräume
- Prototypen
- Mögliche langfristige Innenausstattung (Outsourcing an SC)

PASSAGIERTRANSPORT

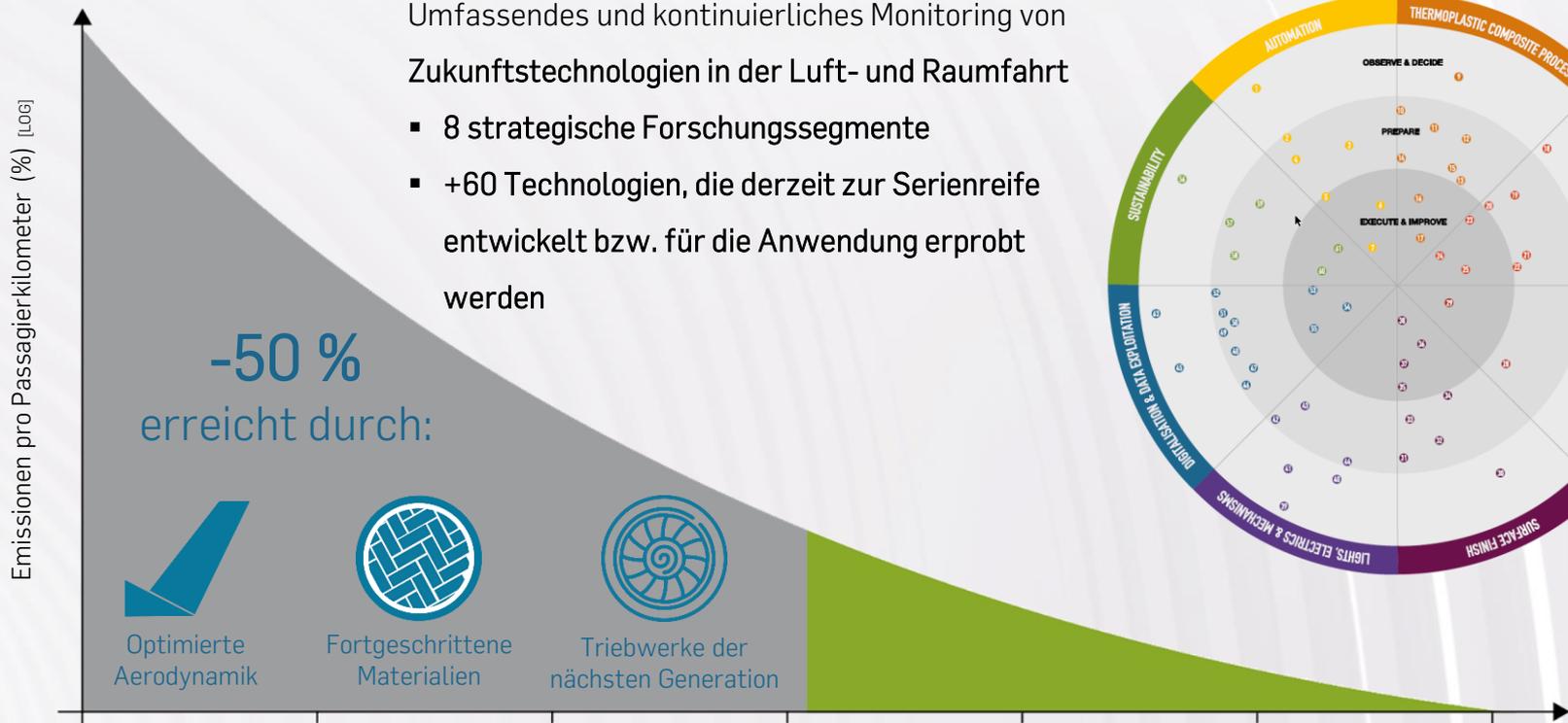
LOGISTIK & GÜTER

## FACC AAM ZIELE:

Technologie-Entwicklung / Automatisierungen / Technologien für Kerngeschäft / Zusätzliches Wachstum

# DIE LUFTFAHRT IST AB 2050 CO<sub>2</sub>-NEUTRAL

FACC TECHNOLOGIERADAR UNTERSTÜTZT DIE ZIELE DER LUFTFAHRTINDUSTRIE





# DAS FACC GESCHÄFTSJAHR 2023

ANDREAS OCKEL  
COO

# GESCHÄFTSJAHR 2023 - OPERATIONS



**Liefertreue gegenüber Kunden  
aufrecht erhalten (98%)**

Erhebliche Belastung der Produktion aufgrund von Engpässen in der Materialversorgung (93%) bei steigenden Kundenbedarfen (+20%)



**Erhebliche Kostensteigerungen  
im Fertigungsmaterial**

Umsetzung der COMPETE Strategie und Verlagerung von Bezugsquellen sowie Beteiligung der Kunden an den Materialkostenerhöhungen



**Ausbau des  
Produktionsnetzwerkes**

Werkserweiterung von Werk 6 in Kroatien mit einer Kapazität von 1 Mio. Fertigungsstunden nach Fertigstellung im Juni 2024



**Diversität, Wings for Women,  
LTFIR, Qualität, Produktivität**

Erhöhung der Arbeitssicherheit. Erhöhung der Frauenquote auf 30% und Ernennung der ersten weiblichen VP. Schulung von 536 neuen Mitarbeiter\*innen. Qualitätskosten unter 1%, Produktivität bei 83% bis 98%



**Digitalisierung in allen  
operativen Bereichen**

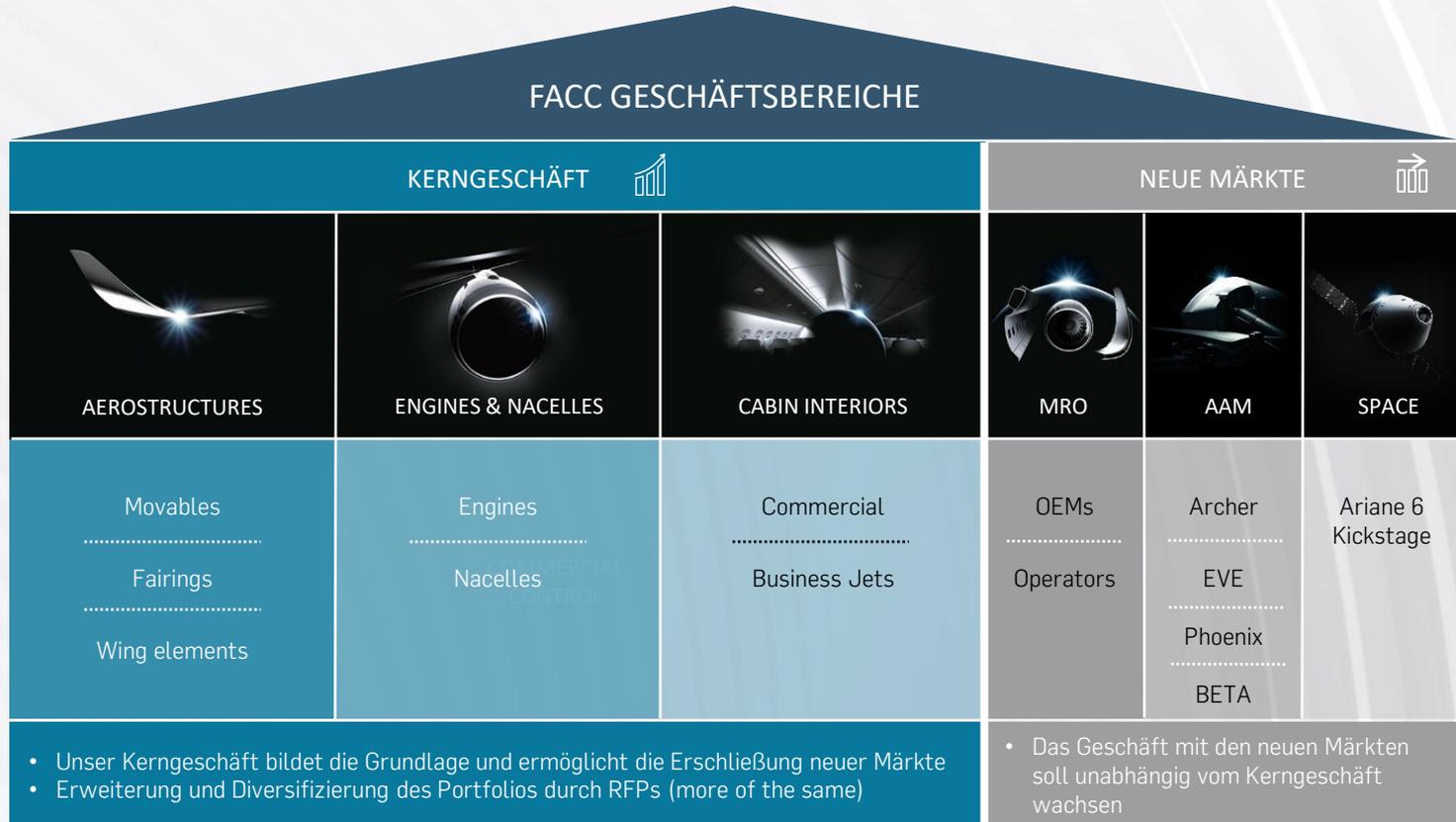
Digitalisierung des Qualitätsmanagements (CAQ), der Produktionssteuerung und -überwachung (MES), der Logistik (EWM), der Materialverfügbarkeits-Absicherung (Digital LOB) sowie des Lieferkettenrisiko-Managements (Digital Risk Radar)



**Investition in das Kerngeschäft**

Gesamtinvestition von 25 Mio. Euro in das Kerngeschäft der FACC

# INVESTITIONSTRATEGIE IM KERNGESCHÄFT UND IN NEUEN MÄRKTEN



# AUSBAU VON WERK 6 IN KROATIEN

## VERDREIFACHUNG DER WERKSFLÄCHE



- Investition von **24 Mio Euro** in die Werkserweiterung
- **Modernste Maschinen** für Leichtbaukomponenten
- **Kapazität von 1 Mio. Fertigungsstunden** nach Fertigstellung im Juni 2024
- Gesamtinvestition von **36 Mio Euro** in das **Kerngeschäft** der FACC

# RECRUITING TROTZ ARBEITSKRÄFTEMANGEL

## PERSONALAUFBAU AN ALLEN STANDORTEN

### WIRKSAME „RECRUITING“ MASSNAHMEN

- Internationale Rekrutierung
- „Comeback“ Kampagne
- Div. Rekrutierungskanäle
- Partnerschaften mit Schulen, FHs, Unis, ...
- „Bring your friends“ Kampagne
- Rekrutierungs-Events
- Social Media Kampagnen
- Neues FACC Welcome & Trainingszentrum



### FAKTEN & ZAHLEN GJ 2023

4,600+



Bewerbungen

10-20



Einstellungen pro Woche

2,299+



Bewerbungsgespräche

Ø 7 bis 10



Tage bis zur Einstellung

536



Neue Mitarbeiter\*innen eingestellt

# FACC NACHHALTIGKEITSINITIATIVEN

## NACHHALTIGE UND EFFIZIENTE ENERGIENUTZUNG & ENERGIEVERWENDUNG

### BEREITS UMGESETZT



**-94% CO<sub>2</sub> EMISSIONEN PRO KWH** / Erzeugung der Raumwärme durch Geothermie  
(im Vergleich zur Verwendung von Erdgas)



**-18,6% ENERGIEBEDARF** / Effizienzsteigerungen und Prozessoptimierungen (seit 2022)

### WEITERE GEPLANTE MASSNAHMEN



**Ausbau solarer Energie**, zukünftige Verwendung von Biogas für die Prozesswärme



**Überbetriebliche Abwärmenutzung** (Forschungsprojekt mit Wirtschaftspark Reichersberg und Geothermie St. Martin)



**Weiterentwicklung nachhaltiger Werkstoffe**

# WEITERE FACC-HIGHLIGHTS

## AUSZEICHNUNGEN / AWARDS / WEITERENTWICKLUNG



**Rolls Royce: Best Practice  
Supplier Award**



**Embraer: Best Supplier Award  
& Member of Advisory Council**



**Austria's Leading Companies:  
Cybersecurity Award**



**FACC Smart Mobility:  
Kostenloses & CO<sub>2</sub> freies  
Fahren zum Arbeitsplatz**



### FACC Wings for Women

- Förderung von Frauenquote und Diversität
- Gezielte persönliche und berufliche Weiterentwicklung von Frauen im Unternehmen
- Steigerung des Anteils an weiblichen Führungskräften



# DAS GESCHÄFTSJAHR 2023 IN ZAHLEN

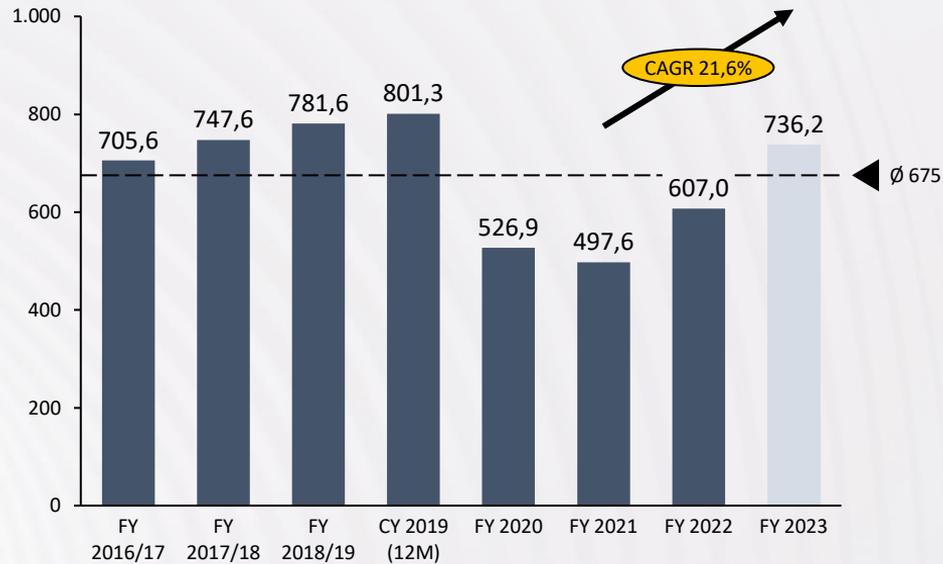
FLORIAN HEINDL  
CFO

# UMSATZ UND EBIT

## BRANCHENWEITE ERHOLUNG

### Umsatzentwicklung

in Millionen EUR



### EBIT Entwicklung

in Millionen EUR

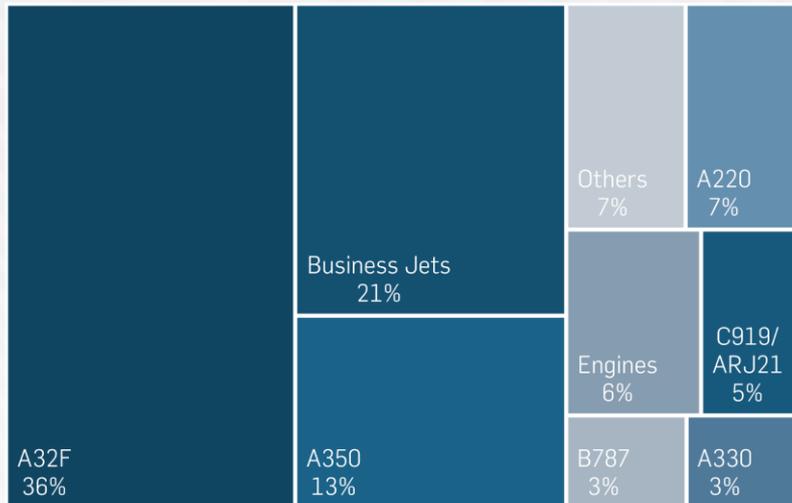


# UMSATZ

## UMSATZVERTEILUNG 2023 VS. 2022

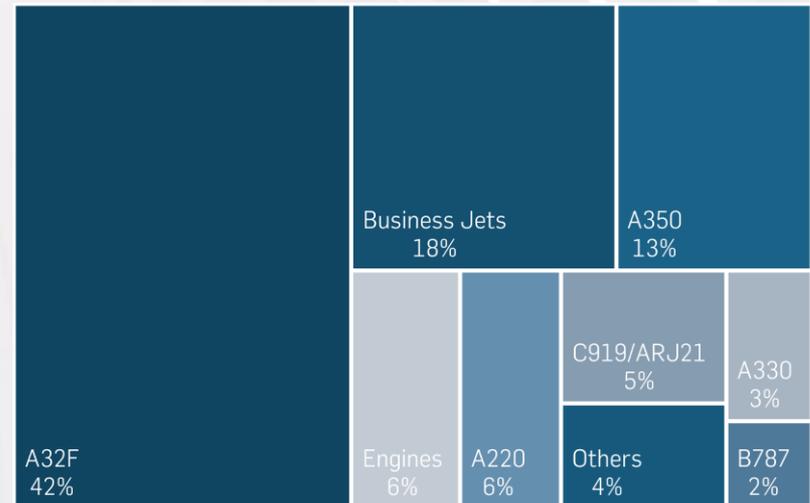
### Umsatzverteilung 2023

in % des gesamten Umsatzes



### Umsatzverteilung 2022

in % des gesamten Umsatzes

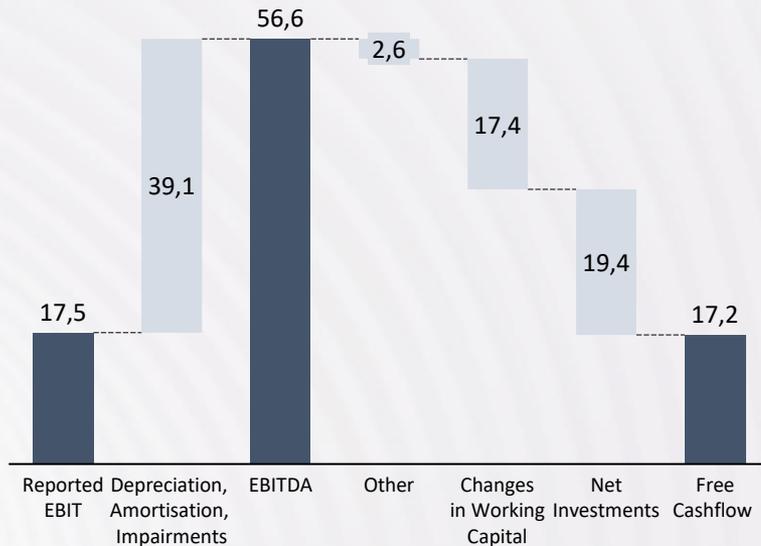


# CASHFLOW

## BESTANDSVERÄNDERUNGEN UND INVESTITIONEN DOMINIEREN

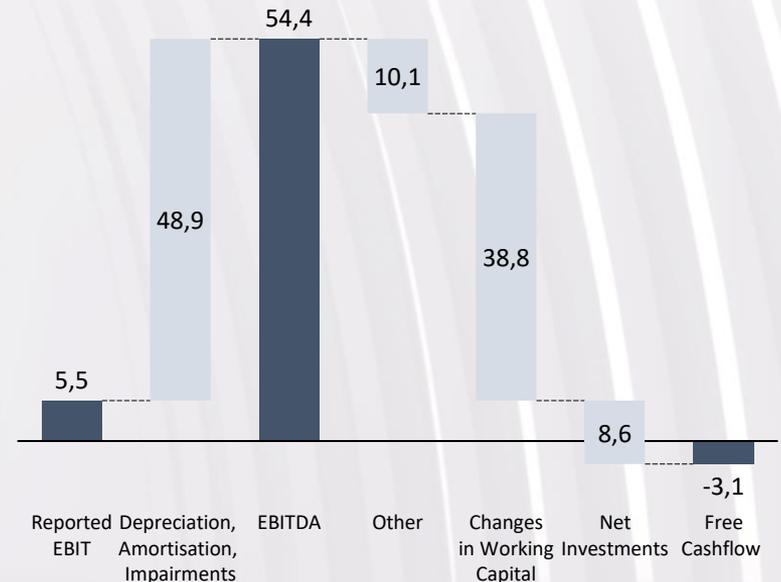
### Free Cashflow GJ 2023

in Millionen EUR



### Free Cashflow GJ 2022

in Millionen EUR



# FINANZSTATUS

## KONTROLLIERTE INVESTITIONEN UND GERINGERER LEVERAGE

### Entwicklung der Investitionen

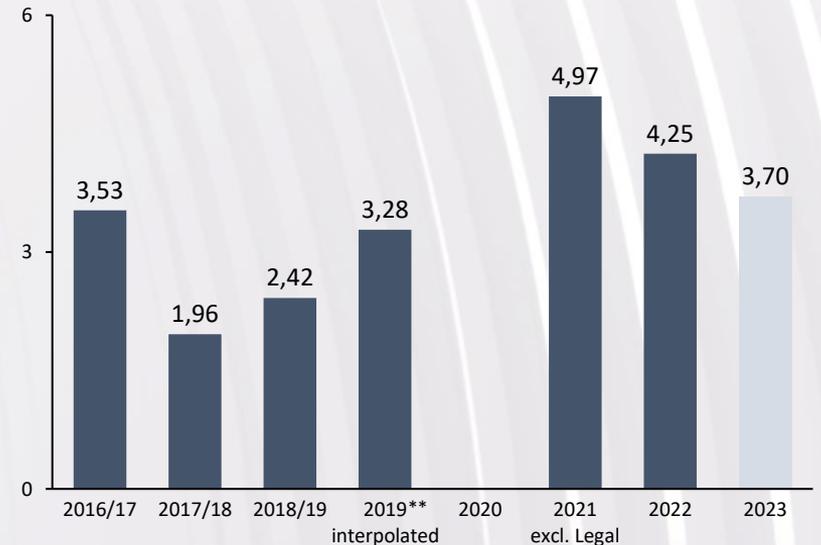
in Millionen EUR



\* Zuzählung Vertragserfüllungskosten (Reklassifizierung 31.12.2021)

### Entwicklung des Leverage (NetDebt/EBITA)

Ratio



\*\* Wert basiert auf einer Extrapolation EBITDA auf 12 Monate

# AUSBLICK 2024



# TAKE-AWAYS 2023 & POTENTIAL 2024

## Positiv:

- Erholung der Luftfahrtindustrie
- Positive Kostenentwicklung bei Energie & Logistik
- Navigieren in einem herausfordernden globalen Umfeld (Lieferanten und Beschäftigung)
- Verbesserung aller wesentlichen Kennzahlen

## Herausforderungen:

- Lieferketten-Instabilität führt zu „Stop & Go“ Produktion
- Stark steigende Lohnkosten durch Inflation
- Kundennachfragen volatil, kontinuierliche Verbesserung
- EU-Inflation höher als globaler Schnitt
- FACC muss finanziell gefährdete Lieferanten tlw. unterstützen

## Potential für 2024:

- Stabilere Lieferketten reduzieren Kosten (Vermeidung „Stop & Go“ Produktion)
- Lernkurve beim Personal erhöht Effizienz in der Fertigung
- Weitere Normalisierung der Energie- und Logistikkosten

# AUSBLICK FÜR DAS GESCHÄFTSJAHR 2024

- Weiteres **Umsatzwachstum** um **10-15%**, Nutzung der derzeitigen Dynamik in der Luftfahrtindustrie
- **Hochlauf von Neuprojekten**
- Kontinuierliche Steigerung des **Cash-Flows**, der **Profitabilität** und **Reduktion der Nettoverschuldung**
- **Weiterer Mitarbeiteraufbau** auf ca. **4.000 Beschäftigte**
- Fertigstellung der **Werkserweiterung** am Standort **Kroatien**
- Weitere **Stärkung der Marktposition** der FACC und Nutzung der **positiven Branchenentwicklung**
- Rückkehr zur **Dividendenfähigkeit**



BEYOND  
HORIZONS